



PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2025. GODINU

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE
REGIONALNOG RAZVOJA



SADRŽAJ

UVOD	2
1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA	2
2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2025. GODINI	3
2.1. JAČANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ	5
2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU	7
2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA.....	11
2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA.....	13
2.5. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ TE PODIZANJE RAZINE VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ	17
3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2025. GODINI	18
ZAKLJUČAK.....	24

UVOD

Svrha ovog dokumenta je predstaviti planirane aktivnosti Razvojne agencije Zagreb (dalje u tekstu: RAZ) koje bi se trebale provoditi u periodu od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine. Plan se temelji na Izvješću o provedbi Plana rada RAZ za 2024. godinu, uključujući i provedbu glavnih pojedinačnih aktivnosti sa mjerljivim pokazateljima.

Opisni dio Plana rada za 2025. godinu uzima u obzir lekcije naučene tijekom prošle godine i potrebne prilagodbe poslovanja koje prate promjene potrebe sustava Grada Zagreba. Prioritet Plana je usmjerenost na potrebe osnivača, Grada Zagreba, te na ispunjenje kriterija financiranja regionalnih koordinatora ugovorenih s Ministarstvom regionalnoga razvoja i fondova EU (MRRFEU). Te su postavke komplementarne i podvlače svrhu osnivanja i djelovanja RAZ, u sustavu strateškog planiranja RH i u sustavu Grada Zagreba.

1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA

Javna ustanova RAZ osnovana je u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN br. 147/14, 123/17, 118/18) Odlukom Gradske skupštine Grada Zagreba donesenom na 13. sjednici, 24. svibnja 2018. godine. Osnivač RAZ je Grad Zagreb, a osnovana je kao javna ustanova za poslove regionalnog koordinatora (za koordinaciju i poticanje

regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba). Za učinkovito i djelotvorno obavljanje poslova propisanih Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (u daljnjem tekstu: MRRFEU) provelo je u prosincu 2023. godine postupak akreditacije RAZ kao regionalnog koordinatora za Grad Zagreb.

Djelatnosti RAZ su aktivnosti povezane s:

- koordinacijom i poticanjem regionalnog razvoja,
- koordinacijom strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje provedbe strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata,
- provedbom aktivnosti jačanja kapaciteta tijela Grada Zagreba za pripremu i provedbu razvojnih projekata, te
- pružanjem stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja Grada Zagreba u pripremi i provedbi razvojnih projekata od interesa za Grad Zagreb.

Polazeći od potrebe daljnjeg jačanja kapaciteta regionalnih koordinatora, a kako bi mogli biti kvalitetna podrška korisnicima na regionalnoj odnosno lokalnoj razini, MRRFEU je u prosincu 2023. godine sklopila s regionalnim koordinatorima Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova. RAZ-u je temeljem Sporazuma dodijeljena ukupna alokacija u iznosu 787.460,82 EUR za 2024. i 2025. godinu.

U trećem kvartalu 2024. godine osnovana je Radna skupina za izmjene Zakona o regionalnom razvoju RH. Jedna od najavljenih izmjena od strane MRRFEU-a je izmjena Zakona u dijelu koji se odnosi na financiranje regionalnih koordinatora na način da se uvede obveza financiranja regionalnih koordinatora od strane MRRFEU-a u određenom postotku. Upućivanje Zakona u Sabor Republike Hrvatske očekuje se u drugom kvartalu 2025. godine.

2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2025. GODINI

Kao **glavni cilj** RAZ zacrtan u 2024. godini bio je početak transformacije RAZ u fleksibilnu projektnu organizaciju koja je konkretna podrška i partner Gradu Zagrebu, ustanovama i poduzećima u sustavu grada u pripremi i provedbi razvojnih projekata.

Uzimajući u obzir obaveze prema nadležnom ministarstvu MRRFEU, kao i prema osnivaču, sljedeći su ciljevi bili definirani za 2024. godinu:

- Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ
- Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU
- Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba, te koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata
- Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata, te pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata
- Otvaranje RAZ ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju, te podizanje razine vidljivost RAZ putom direktno komunikacije sa sustavom Grada Zagroba, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću.

Razmatrajući postignuto u prethodnoj godini, unatoč konkretnim pomacima, glavni cilj se ne mijenja jer i dalje postoji ogroman potencijal napretka.

Navedeni ciljevi nisu poredani po važnosti, međutim cilj „**Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ**“ ostaje najveći izazov, budući je samo djelomično postignut. Stoga je taj cilj prioritet koji je ujedno i preduvjet ispunjenja drugih ciljeva.

Provedena reorganizacija dijelom odgovara zahtjevima poslovanja, međutim postoji deficit projektnog radnog iskustva i znanja obzirom da dio zaposlenika nije projektno educiran niti je na prethodnim poslovima, uključujući i rad u RAZ, stekao iskustva u poslovima razvojne i projektne podrške.

Ciljevi „Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba, te koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata“, „Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata, te pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata“, te „Otvaranje RAZ ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju, te podizanje razine vidljivost RAZ putem direktne komunikacije sa sustavom Grada Zagreba, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću“ velikim dijelom jesu ostvareni snažnijim zalaganjem i prisutnošću RAZ u sustavu.

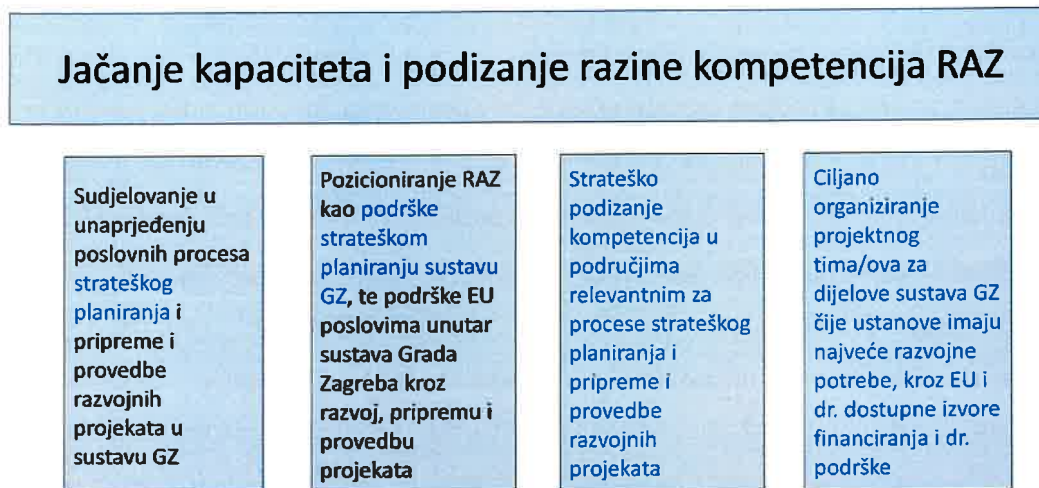
Cilj „Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU“ može se smatrati u potpunosti ispunjenim.

Uzevši u obzir sve informacije prikupljene tijekom prošle godine u komunikaciji s dionicima u sustavu Grada Zagreba, uočene su velike potrebe u sustavu za većim angažmanom u sustavu strateškog planiranja u Gradu Zagrebu, te potreba za projektnom podrškom u specifičnim područjima. Slijedom navedenog došlo je do **re-definiranja ciljeva za 2025. godinu na sljedeći način:**

- Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa **strateškog planiranja** i pripreme i provedbe razvojnih projekata u sustavu Grada Zagreba.
- Pozicioniranje RAZ **kao podrške strateškom planiranju sustavu Grada Zagreba**, te podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata.
- **Strateško podizanje kompetencija u područjima relevantnim za procese strateškog planiranja i pripreme i provedbe razvojnih projekata (pr. studije predizvedivosti i studije izvedivosti; državne potpore; javne nabave vezane za EU projekte i sl.).**
- **Ciljano organiziranje projektnog tima/ova za dijelove sustava Grada Zagreba čije ustanove imaju najveće razvojne potrebe, kroz EU i dr. dostupne izvore financiranja i dr. podrške (odgoj i obrazovanje; socijalne usluge i dr.) .**

**NOVO naspram Plana rada za 2024. godinu*

Ciljevi za 2025. godinu



Grafikon 1: Ciljevi za 2025. godinu

2.1. JAČANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ

Za postizanje glavnog cilja, transformacija RAZ u projektnu podršku Gradu Zagrebu, prvi preduvjet bio je provođenje reorganizacije RAZ, uz izmjene, dopune i usvajanje relevantnih akata, prvenstveno Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu i plaćama te Statuta RAZ. Nova organizacija je prvenstveno trebala osigurati sljedeće:

- Praćenje ciljeva poslovanja organizacije, temeljem potreba osnivača i uvjeta nadležnog ministarstva (dvije institucije koje i financiraju rad RAZ). Dijelove poslovanja je bio potrebno priorizirati i sukladno tome odrediti potrebnu strukturu organizacije po pojedinim organizacijskim cjelinama, broj i kvalifikacije zaposlenika po pojedinim radnim mjestima te definirati opise poslova, kako bi se osiguralo optimalno funkcioniranje poslovnih procesa.
- Postizanje više razine otvorenosti, komunikativnosti i fleksibilnosti organizacije prema osnivaču i javnosti te suradnje među odjelima i zaposlenicima, kao i više razinu preuzimanja odgovornosti i praćenja poslovanja.

Praćenje poslovanja u svim područjima rada RAZ omogućeno je utvrđivanjem mjerljivih pokazatelja.

Reorganizacija poslovanja bila je preduvjet za poboljšanje kvalifikacije radne snage i osiguranje razine kompetencija nužnih za izvršenje obveza iz ugovorenih poslova, kao i za nastavak financijske

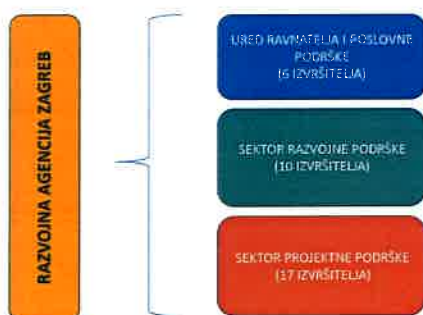
stabilizacije i dugoročnog osiguravanja mogućnosti da RAZ nesmetano vodi poslovanje u skladu sa Statutom i mjerodavnim propisima, uz istovremeno poštivanje svih preuzetih obveza financijske i druge naravi, uključujući i obvezu prema svojim zaposlenicima.

Ustroj je pojednostavljen, smanjen je broj voditeljskih pozicija, poslovi su detaljnije opisani te im je dodana očekivana razina odgovornosti i horizontalnih poslova. Opisi poslova su fleksibilniji, te je naglašena potreba za većom suradnjom među odjelima i u sustavu Grada Zagreba, uz nastavak podizanja kapaciteta RAZ kao projektne organizacije.

Sadašnji ustroj RAZ strukturiran je u sljedeće organizacijske jedinice:

- Ured ravnatelja/ice i poslovne podrške;
- Sektor razvojne podrške;
- Sektor projektne podrške.

Grafikon 2. Organigram RAZ (od 11. svibnja 2024.)



Jačanje kapaciteta se već tijekom 2024. godine odvijalo putem sudjelovanja zaposlenika RAZ u brojnim i različitim edukacijama relevantnim za poslove RAZ te će se sustavno nastaviti tijekom 2025. godine, i to u području izrade studija izvedivosti, regionalnog i lokalnog razvoja i razvojnog planiranja, specifičnih EU programa, uz „soft-skills“ edukacije potrebne za kvalitetniju realizaciju određenih aktivnosti RAZ.

Osim jačanja postojećih kapaciteta, osnaživanja timskog rada i razvoja projektnih timova, planirano je i novo zapošljavanje. Plan zapošljavanja biti će predočen Upravnom vijeću na usvajanje, a novina je da osim suglasnosti Upravnog vijeća za svako novo zapošljavanje, suglasnost daje i pročelnik/gradonačelnik (Naputak gradonačelnika KLASA: 100-01/24-001/15 URBROJ: 251-02-01-24-1 od 20. prosinca 2024. godine vezano za davanje suglasnosti za raspisivanje javnog natječaja za zapošljavanje novih radnika).

Jačanje kapaciteta provodi se i kontinuiranom komunikacijom i suradnjom s relevantnim službama Grada Zagreba nadležnim za „EU poslove“, s visokoškolskim obrazovnim institucijama, nevladinim organizacijama, kao i kroz umrežavanje i edukacije koje provodi MRRFEU u suradnji s OECD-om u Republici Hrvatskoj, komunikacijom s drugim razvojnim agencijama u okviru mreže regionalnih koordinatora, te na razini Europske unije kroz prenošenje znanja i iskustava sa razvojnim agencijama, članicama krovne organizacije EURADA.

Na koncu 2024. godine osnovano je po prvi puta Radničko vijeće RAZ. Radničko vijeće funkcionira prema Poslovniku koji uređuje njegov rad, prava i obveze te nadležnosti u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima RAZ. Radničko vijeće zalagat će se za otvorenu komunikaciju, suradnju i zaštitu interesa svih zaposlenika, čime će podržati transformaciju RAZ u projektnu podršku Grada Zagreba.

2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU

Sukladno cilju transformacije RAZ koja podrazumijeva i reorganizaciju, potrebno je izmijeniti: Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o radu i plaćama, Pravilnik o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva te donijeti Pravilnik o ocjenjivanju zaposlenika i Pravilnik o nagrađivanju. RAZ i dalje nastavlja sa redovitim obvezama prema osnivaču/Upravnom vijeću kroz redovita izvješća o radu i statusu svih projekata i aktivnosti, kao i podnošenje slijedećih dokumenata: Godišnji financijski izvještaj za 2024. godinu, Izvješće o radu i financijskom poslovanju RAZ za 2024. godinu, Plan nabave za 2025. godinu, Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2024. godinu, Raspodjelu rezultata za 2024. godinu, Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2024. godinu, redovno ispunjavanje Registra ugovora na EOJN, Kvartalni i Polugodišnji financijski izvještaji za 2025. godinu, Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana, Izmjene i dopune financijskog plana, Financijski plan za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu te doprinos Izvješću o radu gradonačelnika.

Financijsko upravljanje, planiranje i kontrola ključni su preduvjeti za učinkovito i djelotvorno upravljanje RAZ u ulozi regionalnog koordinatora. Prema Odluci o osnivanju, sredstva za rad i obavljanje djelatnosti osiguravaju se iz proračuna Grada Zagreba, iz sredstava ostvarenih radom i poslovanjem RAZ sukladno propisima, potporama te iz drugih izvora.

Financijska sredstva za obavljanje djelatnosti RAZ planiraju se i utvrđuju u financijskom planu, koji donosi Upravno vijeće temeljem prijedloga ravnatelja, a u skladu s godišnjim planom rada.

U proračunu Grada Zagreba za 2025. godinu i projekcijama za 2026. i 2027. godinu (Službeni glasnik Grada Zagreba 42/24), na razdjelu 020 Stručna služba gradske uprave, pod Glavom 02003. Razvojna

agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja, osigurana su sredstva za rad, aktivnosti i projekte RAZ.

Ukupni prihodi RAZ za 2025. godinu iznose 1.129.900,00 EUR. Od navedenog iznosa, 389.900,00 EUR osigurano je kao bespovratna sredstva temeljem projekcije delegiranih javnih ovlasti od strane Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (MRRFEU-a). Od toga, 366.000,00 EUR odnosi se na provedbu projekta „Tehnička pomoć ZG razvoj 2021.-2027.“ financiranog iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027., dok se 23.900,00 EUR odnosi na projekt „Twin Synergies“ koji se provodi u okviru programa Horizon Europe.

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja iznose 735.000,00 EUR dok planirani prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine iznose 500,00 EUR. Prihodi iz gradskog proračuna čine 65,49% ukupno planiranih prihoda za 2025. godinu, dok preostalih 34,51% dolazi iz ostalih izvora.

Ukupni financijski plan RAZ za 2025. godinu iznosi 1.174.100,00 EUR. Od tog iznosa, 721.500,00 EUR odnosi se na redovnu djelatnost proračunskih korisnika (aktivnost A310401), 15.500,00 EUR na Plan razvoja Grada Zagreba 2021.-2027. (aktivnost A320401), 33.000,00 EUR na tehničku pomoć ZG Razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. (aktivnost T320401), 366.000,00 EUR na tehničku pomoć ZG Razvoj iz OP Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. (aktivnost T320401), 2.600,00 EUR na aktivnost „Budi STEMfluencer“ (aktivnost T320402) te 35.500,00 EUR na projekt Twin Synergies (aktivnost T320404).

Za 2025. godinu, ukupni rashodi RAZ financiraju se iz proračuna Grada Zagreba u iznosu od 740.000,00 EUR što čini 63,03% ukupno planiranih rashoda, dok se preostalih 434.100,00 EUR, odnosno 36,97%, financira iz ostalih izvora. Od ostalih izvora financiranja, na izvore Pomoći od inozemnih vlada i tijela EU (5.1.1) i pomoći iz drugih proračuna (5.2.1) odnosi se 4,34% dok na izvor pomoći temeljem prijena EU sredstva (5.6.1) odnosi se 32,63%.

Ukupni rashodi RAZ za 2025. godinu raspoređeni su na rashode za zaposlene u iznosu od 1.030.900,00 EUR, što čini 88,07% ukupnih rashoda, materijalne rashode u iznosu od 139.300,00 EUR, što čini 11,90% ukupnih rashoda, financijske rashode u iznosu od 400,00 EUR, što čini 0,03% ukupnih rashoda te rashode za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.500,00 EUR, što čini 0,30% ukupnih rashoda.

Tablični prikaz financijskog plana za 2025. godinu, razvrstan prema proračunskim klasifikacijama (organizacijska, ekonomska, programska, klasifikacija po izvorima financiranja) daje se kako slijedi:

PLAN RADA I GODIŠNJI FINACIJSKI PLAN ZA 2025. godinu

POZICIJA	BROJ KONTA	VRSTA PRIHODA / PRIMITAKA	2025
Korisnik	K271	RAZV. AGENCIJA ZAGREB ZA KOORD. I POTICANJE REG. RAZVOJA	1.174.100,00
Razdjel	020	STRUČNA SLUŽBA GRADSKJE UPRAVE	1.174.100,00
Glava	03	RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA	1.174.100,00
Podglava	50387	RAZV. AGENCIJA ZAGREB ZA KOORD. I POTICANJE REG. RAZVOJA	1.174.100,00
Glavni program	A02	PRORAČUNSKI KORISNICI	1.174.100,00
Program	3104	JAVNA UPRAVA I ADMINISTRACIJA	721.600,00
Aktivnost	A310401	REDOVNA DJELATNOST PRORAČUNSKIH KORISNIKA	721.600,00
Izvor	1.1.1	OPĆI PRIHODI I PRIMICI-PRORAČUNSKI KORISNICI	721.600,00
R0000283	3111	Plaće za redovan rad	503.000,00
R0200395	3112	Plaće u naravi	1.500,00
R9016460	3113	Plaće za prekovremeni rad	0,00
R0000284	3121	Ostali rashodi za zaposlene	51.900,00
R0000285	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	84.000,00
R0000286	3211	Službena putovanja	500,00
R0000287	3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	11.000,00
R0000288	3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	2.000,00
R0000289	3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0,00
R0000290	3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	1.500,00
R0000291	3223	Energija	3.000,00
R9023407	3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	500,00
R0000292	3225	Sitni inventar i auto gume	500,00
R0000293	3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	4.000,00
R0000294	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	5.000,00
R0000295	3233	Usluge promidžbe i informiranja	0,00
R9016768	3234	Komunalne usluge	3.500,00
R9016767	3235	Zakupnine i najamnine	0,00
R0000296	3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	500,00
R0000297	3237	Intelektualne i osobne usluge	17.500,00
R0000298	3238	Računalne usluge	6.000,00
R0000299	3239	Ostale usluge	12.300,00
R0000300	3291	Naknade za rad predstavnčkih i izvršnih tijela, povjerenstava i sl.	3.000,00
R0000301	3292	Premije osiguranja	2.000,00
R0000302	3293	Reprezentacija	500,00
R0000304	3294	Članarine	3.900,00
R0000305	3295	Pristojbe i naknade	3.500,00
R0000306	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	0,00
R0000307	3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	300,00
R9003211	3433	Zatezne kamate	100,00
Program	3204	STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA	452.600,00
Aktivnost	A320401	PLAN RAZVOJA GRADA ZAGREBA 2021.-2027.	16.500,00
Izvor	1.1.1	OPĆI PRIHODI I PRIMICI-PRORAČUNSKI KORISNICI	16.600,00
R0000311	3237	Intelektualne i osobne usluge	15.000,00
R0000314	4221	Uredska oprema i namještaj	500,00
Tekući projekt	T320401	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ IZ OP KONKURENTNOST I KOHEZIJA 2014.-2020.	33.000,00
Izvor	1.1.1	OPĆI PRIHODI I PRIMICI-PRORAČUNSKI KORISNICI	3.000,00
R0000338	3235	Zakupnine i najamnine	3.000,00
Izvor	6.2.1	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA-PK	16.000,00
R9021196	3223	Energija	9.000,00
R9013552	3235	Zakupnine i najamnine	6.000,00
Izvor	6.6.1	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA-PK	16.000,00
R0000339	3235	Zakupnine i najamnine	15.000,00
Tekući projekt	T320402	BUDI "STEM FLUENCER"	2.600,00
Izvor	6.2.1	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA-PK	400,00
R9011320	3211	Službena putovanja	400,00
Izvor	6.6.1	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA-PK	2.200,00
R9011321	3211	Službena putovanja	2.200,00

PLAN RADA I GODIŠNJI FINACIJSKI PLAN ZA 2025. godinu

Tekući projekt	T320403	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ 2021. - 2027.	366.000,00
Izvor	5.6.1	POMOĆI TEMELJEM PRIJENOSA EU SREDSTAVA-PK	366.000,00
R9016797	3111	Plaće za redovan rad	314.000,00
R9016799	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	52.000,00
Tekući projekt	T320404	TWIN SYNERGIES	35.500,00
Izvor	5.1.1	POMOĆI OD INOZEMNIH VLADA I TIJELA EU-PK	35.500,00
R9021183	3111	Plaće za redovan rad	21.000,00
R9021184	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	3.500,00
R9021185	3211	Službena putovanja	8.000,00
R9021186	4221	Uredska oprema i namještaj	3.000,00

S MRRFEU-om je potpisan Sporazum o dodjeli bespovratnih sredstava za provedbu aktivnosti usmjerenih na jačanje kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini u cilju boljeg iskorištavanja EU fondova. Spomenutim sporazumom je dodijeljeno 787.460,82 EUR za razdoblje 2024. i 2025. godine, od čega iznos za 2025. godinu iznosi 393.730,41 EUR.

Aktivnosti koje su prihvatljive za povlačenje financiranja MRRFEU su:

- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja Grada, kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad u pripremi razvojnih projekata od interesa za razvoj Grada;
- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja Grada, kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad u provedbi razvojnih projekata od interesa za razvoj Grada;
- Provedba mjere informiranja i obrazovnih aktivnosti o EU fondovima za Grad i pravne osobe s javnim ovlastima s područja Grada;
- Izrada županijskih razvojnih strategija i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje Grada te praćenje i izvješćivanje o provedbi akata strateškog planiranja.

Praćenje uspješne provedbe aktivnosti određuju dva pokazatelja:

1. Broj razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Grada Zagreba pripremljenih uz stručnu pomoć Razvojne agencije Zagreb (pokazatelj za RAZ: 25 projekata do kraja 2025. g.).
2. Broj razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja Grada Zagreba provedenih uz stručnu pomoć Razvojne agencije Zagreb (pokazatelj za RAZ: 10 projekata do kraja 2025. g.).

Plaćanje u 2025. godini vrši se u 2 obroka, po 25% od ukupne alokacije i to u svibnju i studenom 2025. godine. Za neostvarenje pokazatelja rezultata smanjuje se iznos isplate po obroku za postotak neostvarenih ciljnih vrijednosti pokazatelja 1 i 2.

Budući da treći i četvrti obrok isplate podrazumijeva ostvarenje Općeg uvjeta 1. (broj zaposlenih) i ostvarenje zbroja ciljnih vrijednosti pokazatelja rezultata 1. i 2. (broj projekata u pripremi i provedbi) u

100%-tnom iznosu, te svako neispunjavanje navedenog smanjuje isplatu za postotak neostvarenja ciljnih vrijednosti, u narednom razdoblju potrebno je fokusirati se na jačanje uloge RAZ u pripremi i provedbi projekata kroz jačanje suradnje s postojećim korisnicima, privlačenje novih korisnika te podizanje razina kompetencija postojećih i novih zaposlenika za pripremu i provedbu projekata.

2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA

RAZ koordinira proces pripreme i praćenja provedbe akata strateškog planiranja temeljem ZRR-a i ZSSPUR-a. Temeljem ZRR-a priprema, koordinira i provodi razvojne projekte od važnosti za područje Grada Zagreba te potiče suradnju na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s ciljem provedbe politike regionalnog razvoja i ravnomjernog razvoja Grada Zagreba.

Također, RAZ sudjeluje u provedbi programa MRRFEU, kao ministarstva nadležnog za regionalni razvoj, te drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj.

Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. godine glavni je srednjoročni strateški dokument Grada izrađen u skladu s zakonskim okvirom iz područja strateškog planiranja i regionalnog razvoja.

Provedbeni program Grada Zagreba, kao kratkoročni akt strateškog planiranja i mandatni dokument Gradonačelnika, osigurava provedbu posebnih ciljeva utvrđenih Planom razvoja Grada Zagreba, čiji je strateški okvir usuglašen s Partnerskim vijećem Grada Zagreba, kao i strateških ciljeva utvrđenih Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine.

Aktivnosti koje se planiraju provoditi su:

- Praćenje provedbe Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. – izrada Izvješća o provedbi Plana razvoja Grada Zagreba za 2024. godinu.
- Praćenje provedbe Provedbenog programa Grada Zagreba za razdoblje od 2021. do 2025. godine – izrada godišnjeg Izvješća o provedbi Provedbenog programa za 2024. godinu.
- Koordinacija izrade vrednovanja tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje) Plana razvoja Grada Zagreba do kraja 2027.
- Održavanje sjednica Partnerskog vijeća Grada Zagreba.
- Ažuriranje statusa strateških projekata (praćenje pripreme i provedbe).

- Sudjelovanje u aktivnostima vezanim za praćenje provedbe Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb za razdoblje do kraja 2027. – sudjelovanje na sjednicama Partnerskog vijeća Urbane Aglomeracije Zagreb.
- Suradnja s drugim regionalnim koordinatorima radi pripreme i provedbe zajedničkih projekata.
- Provedba razvojnih programa Grada Zagreba za koje osnivač ovlasti RAZ te provedba razvojnih programa ministarstava i drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj sukladno prenesenim ovlastima na RAZ.

U sustavu Grada Zagreba prepoznata je **potreba za povezivanjem strateškog i proračunskog planiranja**, osobito uvođenjem novih zakonskih obveza za jedinice lokalne samouprave (izrada Plana rada, praćenje realizacije projekata financiranih iz EU i dr. izvora, planiranje i praćenje realizacije investicijskih projekata i dr.). Ova dva planiranja (ne isključujući nego obavezno uzimajući u obzir prostorno planiranje čiji uvjeti temelje mjere koje se planiraju i strateški i proračunski) niti sada ne predstavljaju „dva odvojena posla“ jer se u pojedinim aktivnostima i isporučevinama (outputima) uvelike preklapaju i/ili nadopunjuju, međutim potrebno ih je raditi planski, strukturirano i ciljano.

Uz praćenje provedbe Plana razvoja Grada Zagreba (srednjoročnog strateškog okvira do 2027. godine) a u kojem su uz ciljeve definirane i mjere, strateški projekti te pokazatelji ishoda, Provedbeni program kao kratkoročni (mandatni) strateški dokument kao i proračun za mjere, programe i aktivnosti (projekte) također definira pokazatelje putem kojih prati njihovu realizaciju.

Provedbeni program 2025.-2029. se sukladno Zakonu mora donijeti u roku od 120 dana po stupanju na dužnost gradonačelnika nakon lokalnih izbora u svibnju 2025. godine. RAZ bi temeljem obveze regionalnog koordinatora trebao u potpunosti preuzeti na sebe izradu tog dokumenta u suradnji s uredima Grada Zagreba, facilitirajući urede u strateškom planiranju i pripremi Plana rada za sljedeću godinu te proračuna. Na taj način moguće je „preklopiti“ odnosno povezati strateško i proračunsko planiranje i omogućiti kvalitetne uvjete i strukturu za praćenje investicijskih i drugih projekata, neovisno o izvoru njihova financiranja.

Osim aktivnosti usmjerenih pripremi i praćenju strateških dokumenata za programsko razdoblje, RAZ će kontinuirano pratiti zakonsku regulativu i nacionalne strateške dokumente iz predmetnog područja kako bi se unaprijedio sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem. Pritom će se osigurati potrebna hijerarhijska usklađenost strategija, prvenstveno s Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. Također, RAZ će izdavati mišljenja u usklađenosti inicijativa / prijedloga projekata s Planom razvoja Grada Zagreba i drugim aktima strateškog planiranja.

RAZ će kao i do sada aktivno sudjelovati u radu Odbora za praćenje operativnih programa (konkurentnost i kohezija, integrirani teritorijalni program), te u aktivnostima organiziranim od strane

Hrvatske zajednice županija i Udruge gradova. Putem mreže regionalnih koordinatora RAZ će tijekom 2025. godine aktivno sudjelovati u radu Radne skupine za izradu Nacrta prijedloga zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, te u okviru suradnje sa MRRFEU i drugim tijelima nacionalne razine aktivno zagovarati interese najveće lokalne samouprave, Grada Zagreba i razvojnih dionika s područja grada.

2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA

Poslovi regionalnog koordinatora koji uključuju poslove pripreme, provedbe i praćenja razvojnih projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije odnose se na pružanje stručne, tehničke i savjetodavne pomoći u pripremi i provedbi programa potpore i/ili razvojnih projekata javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad te koji su od interesa za razvoj Grada i sufinancirani su sredstvima fondova Europske unije te zajedničkih razvojnih projekata od interesa za razvoj više županija.

Priprema projekata odnosi se na projekte koje je Grad Zagreb identificirao kao strateške i/ili projekte gdje se očekuje sudjelovanje regionalnog koordinatora te se aktivnosti odnose na pripremu projektne i natječajne dokumentacije za potrebe Grada Zagreba, javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja svoje županije kojima su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad Zagreb. Ti poslovi mogu biti: upravljanje i koordinacija procesima tehničke pripreme projekta (tehnička dokumentacija); izrada (dijela) studije troškova i koristi, studije izvodljivosti, izrada poslovnog plana ili investicijske studije; istraživanje tržišta, izrada projektno - intervencijske logike (ciljevi, rezultati, outputi, indikatori, plan rada, proračun projekta), izrada prijavnog obrasca i pripadajuće dokumentacije prema pozivu, prikupljanje dodatne dokumentacije i dr.

Kada je riječ o programima/instrumentima/mehanizmima koji su zanimljivi za gradove jer povezuju znanost, struku i upravu, i/ili donose dimenziju sudjelovanja građana i „citizens' science“, te projektima koji RAZ mogu pomoći i u podizanju kompetencija, kao i financiranja dijela plaća kako ne bi bile isključivo na trošak proračuna Grada Zagreba, RAZ će manjim dijelom kapaciteta biti angažirana i na takvoj vrsti projekata (osobito u Programima Unije kao što su: HORIZON, FRASMIUS+, Digitalna Europa, CERV, Kreativna Europa i LIFE).

U okviru gradskog sustava postoje različiti kapaciteti pripreme i provedbe projekata iz EU programa, međutim se informiranje te dogovor o tome tko projekte priprema i provodi odvijaju i dalje na razini

pojedinačnih ureda. Time željeni dogovor o suradnji na „EU poslovima“ unutar gradskog sustava ostaje i dalje na razini želje i plana, kao i aktivnosti koje je potrebno dogovoriti kako bi cijeli sustav tih poslova bio jasniji i učinkovitiji:

- način mapiranja potreba sustava, raspoloživih i potrebnih kapaciteta te kompetencija,
- model komunikacije, suradnje i raspodjele poslova i
- utvrđivanje procedura suradnje među svim relevantnim akterima Grada Zagreba koji se bave EU poslovima.

Svrha dogovora bila bi:

- Osigurati institucionalnu podjelu rada na EU poslovima koja će omogućiti da Grad Zagreb, ustanove i trgovačka društva kojima je on osnivač koriste maksimalna dostupna EU sredstva za realizaciju željenih projekata te inicijativa uz optimalan angažman ljudskih resursa gradskog sustava i smanjenje angažmana vanjskih konzultanata.
- Unaprijediti koordinaciju te smanjiti preklapanja različitih aktera Grada Zagreba pri radu na EU poslovima, usustaviti pristup rada na EU projektima kroz cijelu gradsku upravu, ustanove i poduzeća.
- Uspostaviti „EU tim“ na razini gradskog sustava s ciljem kontinuirane komunikacije o natječajima, pripremi i provedbi, ažuriranju potreba i prijavama (koji podnosi mjesečno izvješće gradskim čelnicima).
- Rasteretiti pojedinačne organizacijske jedinice kroz ciljanu međusobnu suradnju i funkcionalnu podjelu poslova.
- Uspostaviti shemu suradnje koja omogućuje potencijalnim korisnicima (GU, ustanove, poduzeća i dr.) automatsko prepoznavanje koja organizacijska jedinica je odgovorna za određeni segment rada na EU projektima.
- Kontinuirano podizati kapacitete relevantnih aktera putem edukacija, razmjene informacija, znanja i iskustava, razvijati specijalizirane kapacitete i know-how u pojedinačnim organizacijskim jedinicama te snažnije povezivati različite resore angažmanom stručnjaka gradskog sustava kroz projektne timove formirane za određene projekte.
- Unaprijediti interne poslovne procese pripreme i provedbe projekata financiranih EU sredstvima.
- Uspostaviti funkcionalnu i jednostavnu bazu projekata (project pipeline) dostupnu relevantnim dionicima za informiranje i ažuriranje, sukladno dogovorenim procedurama.

Relevantni akteri u ovom procesu su na prvom mjestu Stručna služba Gradske uprave - Sektor za planiranje, pripremu i provedbu EU projekata i Razvojne agencije Zagreb, kao i REGEA - Regionalna

energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (za područje energetike i zaštite okoliša), Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade, Gradski ured a socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom, Gradski ured za mjesnu samoupravu, promet, civilnu zaštitu i sigurnost, i drugi gradski uredi čije se određene aktivnosti i projekti mogu izravno ili neizravno financirati iz EU izvora.

Kada je riječ o konkretnom pozicioniranju RAZ temeljem obavljenih poslova, tijekom 2025. godine RAZ će pružat stručnu savjetodavnu pomoć vezanu uz pripremu i provedbu projekata javnopravnim tijelima s područja grada Zagreba kojim su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad Zagreb. Osobito možemo istaknuti **pripremu i provedbu projekata u sljedećim područjima:**

- **Zeleni održivi razvoj** – Fokus na zelenu infrastrukturu, bioraznolikost, klimatske promjene i održivost.
- **Društveni razvoj, socijalna i zdravstvena zaštita** – Socijalna inkluzija, deinstitucionalizacija i poboljšanje socijalne i zdravstvene infrastrukture.
- **Obrazovanje, popularizacija STEM-a i promocija i razvoj sporta** – Modernizacija obrazovnih ustanova i sadržaja, promocija STEM-a, edukacija djece i mladih i promicanje sportskih aktivnosti kao podrška inkluziji i zdravom razvoju.
- **Inovacije i istraživanje** – Jačanje kapaciteta za inovacije i konkurentnost u R&D putem transfera znanja.
- **Civilna zaštita i krizno upravljanje** – Podizanje svijesti i jačanje kapaciteta za odgovor na prirodne nepogode i krizne situacije.
- **Digitalna i tehnička tranzicija** - Fokus na modernizaciju i digitalizaciju javnih usluga, optimizaciju poslovnih procesa i implementaciju novih tehnologija.
- **Ostala područja koja se odnose na boljitak građana** - poboljšanje prometne infrastrukture i održivost u javnom prijevozu, s naglaskom na sigurnost i ekološku učinkovitost, te osnaživanje građana kroz participativne procese, omogućavajući njihovo aktivno sudjelovanje u kreiranju politika i donošenju odluka na lokalnoj razini.

Kako bi se osigurao učinkovit razvoj i implementacija projekata u svim navedenim sektorima, javila se potreba za formiranjem projektnih timova unutar RAZ-a. Ovi timovi bit će organizirani prema gore navedenim specifičnim sektorima. Formiranje timova omogućit će specijalizirani pristup u svakom sektoru, čime će se osigurati precizna koordinacija, optimalna podjela zadataka i brza reakcija na izazove tijekom provedbe projekata. Projektni timovi će se baviti svim fazama projekta, od pripreme i izrade, do provedbe i evaluacije, čime će doprinosti jačanju kapaciteta RAZ-a i sustava. Upravo na primjeru suradnje s Gradskim uredom za obrazovanje, sport i mlade te Gradskim uredom za socijalnu zaštitu, zdravstvo, branitelje i osobe s invaliditetom, postalo je jasno da ovi uredi zahtijevaju dodatne stručnjake koji će raditi na njihovim područjima nadležnosti. Naime, navedeni gradski uredi nadležni

su za brojne javne ustanove i ustanove kojima je potrebna stručna pomoć u pripremi i provedbi projekata. S obzirom na to, pojavila se potreba za formiranjem specijaliziranih stručnih projektnih timova koji će podržati rad ovih ureda i omogućiti kvalitetniju pripremu i implementaciju njihovih projekata i inicijativa.

Osim pružanja savjetodavne tehničke pomoći, RAZ sudjeluje u daljnjem jačanju i pozicioniranju Grada Zagreba kao inovativne regije koja teži jačanju koordinacije i usmjerenosti svojih ulaganja i politika u istraživanje i inovacije na regionalnoj razini kao i sudjelovanje na međuregionalnim inovacijskim projektima, uključujući deep-tech inovacije povezane s ključnim prioritetima EU-a. Sudjelovanje u međuregionalnim inovacijskim projektima (kroz HORIZON projekte) omogućuje Gradu Zagrebu razmjenu znanja i najboljih praksi s drugim regijama, stvarajući sinergije koje ubrzavaju inovacije i jačaju konkurentnost. U tom smislu, Grad Zagreb temeljem prijave RAZ uvršten je na mapu regionalnih inovacijskih dolina u području: „smanjenja ovisnosti o fosilnim gorivima“. Cilj regionalnih inovacijskih dolina (Regional Innovation Valley - RIV) u okviru programa HORIZON EIE (European Innovation Ecosystems), ojačati i unaprijediti europske inovacijske ekosustave, povezujući sve teritorije Europske unije, kako bi se odgovorilo na goruće društvene izazove i potaknula jača kohezija između svih nadležnih dionika. Kroz regionalnu inovacijsku dolinu RAZ će kontinuirano raditi na razvoju istraživačke infrastrukture i jačanju kapaciteta lokalnih inovacijskih ekosustava, osiguravajući bolje uvjete za suradnju između znanstvene zajednice, industrije i javnog sektora.

Posao kojim se RAZ nastavlja baviti i tijekom 2025. godine odnosi se na **Fond solidarnosti EU** (dalje u tekstu: FSEU) kojim se pokušavaju učinkovito riješiti posljedice prirodnih katastrofa, među koje spada i teški potres koji je pogodio Grad Zagreb 2020. godine.

Ukupna vrijednost bespovratnih sredstava odobrenih u Fondu solidarnosti iznosi 152,8 mil. EUR: 68 mil. EUR za infrastrukturu iz područja obrazovanja, 81 mil. EUR za infrastrukturu iz područja prijevoza i čišćenje područja pogođenih katastrofom te 3,8 mil. EUR za vodoopskrbu i odvodnju.

Temeljem odluke Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja o izravnoj dodjeli bespovratnih sredstava Gradu Zagrebu za provedbu cjelovite obnove, Gradu Zagrebu odobreno je financiranje 8 operacija iz područja obrazovanja iz Mehanizma za oporavak i otpornost ukupne vrijednosti 39,4 mil. EUR.

Također, nastavno na Odluku o nastavku financiranja projekata započetih iz Fonda solidarnosti Europske unije iz sredstava državnog proračuna Republike Hrvatske Gradu Zagrebu odobreno je 17,3 mil. EUR iz Državnog proračuna za 15 operacija iz područja obrazovanja, prijevoza i vodoopskrbe i odvodnje.

RAZ je do kraja 2024. godine odobrila ukupno 28 zahtjeva za nadoknadom sredstava u iznosu 34,5 mil. EUR za operacije koje su se nastavile financirati iz Mehanizma za oporavak i otpornost i Državnog proračuna. Osam operacija je završilo s provedbom te je odobren Završni zahtjev za nadoknadom sredstava.

Tijekom 2025. godine u provedbi će biti još 12 operacija ukupne vrijednosti cca 23,1 mil. EUR.

2.5. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ TE PODIZANJE RAZINE VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ

Paralelno s jačanjem suradnje i razine uključenosti RAZ u okviru sustava Grada Zagreba, RAZ automatski postiže vidljivost djelovanja. Međutim veliki je prostor kojem se i dalje može otvoriti kao organizacija, umrežavajući se ne samo sa srodnim organizacijama na regionalnoj, nacionalnoj i europskoj razini, nego i s mnogim razvojnim dionicima na području Grada Zagreba s kojima je potrebno i prirodno surađivati. Prostor suradnje koji se tijekom prošle godine otvorio je akademska zajednica, što se prirodno i dogodilo početkom sudjelovanja u programu „Horizon“ koji i podržava suradnju lokalne uprave i znanstveno-istraživačkih sudionika. Programsko područje suradnje generalno se odnosi na Zeleni plan Europske Unije, Novi Europski Bauhaus i mnoge druge prilike koje mogu značajno podići razinu razvoja, pripreme i provedbe gradskih projekata.

Kada je riječ o komunikacijskim aktivnostima, njima je cilj prenošenje i zagovaranje stava o koristima koje razvojne politike EU i RH, odnosno njihova provedba kroz razvojne projekta, donosi Gradu Zagrebu i društvu.

Ciljne skupine kojima se RAZ kao regionalni koordinator obraća su Grad Zagreb, javnopravna tijela i javne institucije kojima je osnivač Grad Zagreb, nositelji politike regionalnog razvoja, mediji, organizacije civilnog društva i građani. Događanjima kao što su konferencije, info dani, edukativne radionice, predavanja, webinar, i sl. ostvariti će se direktno informiranje i komunikacija s ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću. S ciljem osuvremenjivanja, ali i postizanja veće razine prepoznatljivosti RAZ, a budući će Grad Zagreb putem natječaja Hrvatskog dizajnerskog društva uskoro imati novi vizualni identitet, RAZ će referirajući se na odabrano rješenje pristupiti redizajnu vlastitog vizualnog identiteta i web stranice.

3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2025. GODINI

U tabličnom prikazu su uz svaki cilj navedene planirane aktivnosti te pokazatelji s vrijednostima, vremenskim okvirom te odgovornom organizacijskom jedinicom.

<u>CILJ</u>	<u>PLANIRANA AKTIVNOST U 2025.</u>	<u>POKAZATELJ</u>	<u>VRIJEDNOST</u>	<u>PERIOD</u>	<u>ODGOVORNOST ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI</u>
Transformacija RAZ u fleksibilnu projektnu organizaciju koja je podrška gradskom sustavu u pripremi i provedbi razvojnih projekata.	<i>Reorganizacija RAZ uz donošenje/usvajanje relevantnih akata</i>	Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta	1	Q1	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške
		Izmjena i dopuna Pravilnika o radu i plaćama	1	Q1	
		Izmjena i dopuna Pravilnika o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva	1	Q1	
		Pravilnik o nagrađivanju	1	Q1	
		Pravilnik o ocjenjivanju rada zaposlenika	1	Q1	
Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ	<i>Kontinuirano podizanje kapaciteta RAZ</i> <i>Podizanje razine znanja, vještina i kapaciteta zaposlenika RAZ u</i>	Zapošljavanje vježbenika/pripravnika	1	Q1	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške
		Zapošljavanje - popunjavanje praznih mjesta	3	Q1 - Q4	
		Registar edukacija zaposlenika RAZ za 2024. godinu	1	Q1	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške /

PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2025. godinu

	kontekstu regionalnog razvoja, razvojnog planiranja i upravljanja programskim i projektnim ciklusom	Plan edukacija zaposlenika RAZ za 2025. godinu	1	Q1	Sektor razvojne podrške / Sektor projektne podrške
		Organizirane in-house edukacije za zaposlenike RAZ	5	Q1-Q4	
Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu (MRRFEU)	Financijsko planiranje, upravljanje i praćenje poslovanja RAZ	Plan rada za 2025. godinu	1	Q1	Ured ravnatelja/ice i poslovne podrške
		Plan nabave za 2025. godinu i eventualne izmjene	1	Q1-Q4	
		Godišnji financijski izvještaj za 2024. godinu	1	Q1	
		Izviješće o radu i financijskom poslovanju RAZ za 2024. godinu	1	Q1	
		Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2024. godinu	1	Q1	
		Raspodjela rezultata za 2024. godinu	1	Q1	
		Izjava o fiskalnoj odgovornosti za 2024. godinu	1	Q1	
		Registar ugovora	1	Q1-Q4	
		Kvartalni i polugodišnji financijski izvještaji za 2025. godinu	3	Q2 - Q3	
		Izmjene i dopune financijskog plana za 2025. godinu	1	Q2 - Q4	

	Financijski plan za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu	1		Q4	
	Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana	1		Q3	
	Izvešće o radu gradonačelnika	1		Q3 i Q4	
Koodinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje provedbe županijskih razvojnih strategija i ostalih strateških, provedbenih dokumenata	Izrađeno izvješće o provedbi Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do 2027. godine	1		Q1-Q2	Sektor razvojne podrške
	Izrađeno izvješće o provedbi Provedbenog programa Grada Zagreba za razdoblje od 2021. do 2025. godine	1		Q1	
	Izrada novog Provedbenog programa za razdoblje 2025.-2029.	1		Q2-Q3	
	Koordinacija izrade vrednovanja tijekom provedbe (srednjoročno vrednovanje)	1		Q4	
	Održavanje sjednica Partnerskog vijeća	2		Q1, Q4	
<i>Aktualizacija statusa strateških projekata</i>	Ažuriran status strateških projekata (praćenje pripreme i provedbe)	2		Q1-Q4	Sektor razvojne podrške / Sektor projektne podrške

Koodinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba	<p><i>Provedba Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava za aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini (za korištenje sredstava EU fondova) potpisanog između RAZ i MIRFEU-a</i></p> <p><i>Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima kojima su osnivači GZ ili RH u pripremi razvojnih projekata od interesa za razvoj GZ-a</i></p> <p><i>Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima kojima su osnivači GZ ili RH u provedbi razvojnih projekata od interesa za razvoj GZ-a</i></p> <p><i>Jačanje kapaciteta i poticanje suradnje za regionalni razvoj Grada Zagreba</i></p>	<p>Broj zahtjeva za isplatu bespovratnih sredstava prema MIRFEU</p>	2	Q2; Q4	Ured ravnatelja/ice i poslovne podrške / Sektor projektne podrške
		<p>Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj GZ-a javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja GZ-a (kojima su osnivači GZ ili RH) u pripremi</p> <p>Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj GZ-a javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja GZ-a (kojima su osnivači GZ ili RH) u provedbi</p> <p>Sporazum o suradnji u pripremi i provedbi projekata između RAZ i tijela na području GZ-a</p>	17	Q2; Q4	
Pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava GZ kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata	<p><i>Pružanje stručne pomoći nadležnim gradskim uredima u pripremi i provedbi projekata od interesa za razvoj GZ-a</i></p>	<p>Projektni tim zaposlenika RAZ za društveni razvoj (obrazovanje, sport, mladi, kultura, civilno društvo)</p> <p>Projektni tim zaposlenika RAZ za socijalnu zaštitu i zdravstvo (socijalna zaštita, zdravstvo, branitelji, osobe s invaliditetom)</p>	1	Q1 - Q4	Sektor projektne podrške / Sektor razvojne podrške
		<p>Projektni tim zaposlenika RAZ za društveni razvoj (obrazovanje, sport, mladi, kultura, civilno društvo)</p> <p>Projektni tim zaposlenika RAZ za socijalnu zaštitu i zdravstvo (socijalna zaštita, zdravstvo, branitelji, osobe s invaliditetom)</p>	1	Q1 - Q4	

		Projektini tim zaposlenika RAZ za zeleni održivi razvoj, promet i sigurnost (gospodarstvo, ekološka održivost, obnova, izgradnja, prostorno uređenje, graditeljstvo, mjesna samouprava, promet, civilna zaštita, sigurnost)	1	Q1 - Q4	
		Projektini tim zaposlenika RAZ za digitalnu i tehničku tranziciju (informatički sustav, digitalizacija, financije, upravljanje procesima)	1	Q1 - Q4	
	<i>Provedba funkcije Tijela odgovornog za provedbu financijskog doprinosa sukladno Sporazumu o obavljajući delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti EU (FSEU)</i>	Broj projekata/operacija u kontroli	12	Q1-Q4	Sektor razvojne podrške
		Pristupanje i aktivno sudjelovanje u međunarodnim udruženjima poput EURADA	1	Q1 - Q4	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške / Sektor razvojne podrške / Sektor projektne podrške
	<i>Proaktivno sudjelovanje u međunarodnim i nacionalnim mrežama za regionalni razvoj GZ-a</i>	Aktivno sudjelovanje s nacionalnim udruženjem kao Hrvatska zajednica županija RH	1	Q1 - Q4	
		Aktivno sudjelovanje u radnim skupinama MRRFEU-a	1	Q1 - Q4	
Podizanje razine vidljivosti RAZ putem direktive	<i>Provedba mjera informiranja i obrazovnih aktivnosti o EU</i>	Redizajn postojećeg vizualnog identiteta RAZ i web stranice	1	Q1-Q2	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške

PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2025. godinu

komunikacije sa sustavom GZ, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću	fondovima za ciljane skupine i zainteresiranu javnost s područja grada Zagreba	Kreiran i objavljen sadržaj na web stranici i društvenim mrežama RAZ-e Organizirani i provedeni informativno - edukativni događaji poput webinar, konferencija, seminara, radionica, predavanja i sl.	15	Q1-Q4	Ured ravnatelj/ice i poslovne podrške / Sektor razvojne podrške / Sektor projektne podrške
			4	Q1-Q4	

ZAKLJUČAK

Od prošle godine RAZ je neusporedivo više prisutna i uključena u razvojne aktivnosti sustava Grada Zagreba nego prethodnih godina. Sustav grada Zagreba, uključujući i RAZ kao kontrolno tijelo, s iznimnim uspjehom je iskoristio financiranje za zgrade oštećene potresom. Podizanje kapaciteta RAZ odvijalo se kroz učenje zaposlenika u pojedinim područjima djelovanja RAZ (poslovi kontrole, državnih potpora, strateškog planiranja, javne nabave, specifičnih EU programa i dr.).

RAZ je selidbom u novi uredski prostor postigla značajno smanjenje troškova hladnog pogona, a u proljeće 2024. godine završena je reorganizacija RAZ s novom sistematizacijom.

Sukladno očekivanjima osnivača i potpisanim obavezama s nadležnim Ministarstvom, RAZ je tijekom 2024. godine uspjela postići zacrtane ciljeve i pokazatelje. Uspjeh je osim na organizacijskim pozitivnim promjenama temeljen prvenstveno na uspostavljenoj dobroj suradnji sa upravnim tijelima Grada Zagreba, te drugim dionicima s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad Zagreb, kao i na umrežavanju i novim partnerstvima.

2024. godina je bila „pilot godina“ u kojoj se pokazalo da manja i fleksibilnija organizacija može (osim praćenja pokazatelja ugovorenih s nadležnim Ministarstvom) egzaktno iskazati pokazatelje i pratiti njihovu uspješnost. RAZ nastavlja kontinuirano napredovati na organizacijskoj, kompetencijskoj, i komunikacijskoj razini te počinje graditi pozitivan imidž.

Iskustva i informacije prikupljene tijekom prošle godine dovele su do re-definiranja ciljeva koji su za 2025. godinu još konkretniji i usklađeniji s potrebama osnivača. Strukturiranje novih pristupa planiranju razvoja je novi i složen izazov u kojem će RAZ svakako biti važan dionik, možda i facilitator/koordinator unaprjeđenja poslovnih procesa strateškog planiranja. Poslovi obavezne podrške strateškom planiranju sustavu GZ, te poslovi podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata nastaviti će se tijekom 2025. godine i to više u pojedinim područjima života grada (obrazovanje i sport, socijalne i zdravstvene usluge, zelena i digitalna tranzicija).

U Zagrebu, 14. siječnja 2025. godine

RAVNATELJICA:

Kornelija Mimarević, dipl. oec.



Na temelju članka 5. stavka 7. alineja 4. i 5. Odluke o osnivanju javne ustanove "Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnoga razvoja (Službeni glasnik Grada Zagreba 13/18, 24/29 i 3/24), gradonačelnik Grada Zagreba, 19. veljače 2025., donosi

ZAKLJUČAK

o davanju suglasnosti na Plan rada i financijski plan za 2025. godinu javne ustanove „Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja“

Daje se suglasnost na Plan rada i financijski plan za 2025. godinu javne ustanove „Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja“ što ga je Upravno vijeće javne ustanove „Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja“ donijelo na 40. sjednici, 20. prosinca 2024. godine i na 41. sjednici, 20. siječnja 2025. godine.

KLASA: 024-03/25-002/2
URBROJ: 251-01-12-25-2
Zagreb, 19. 2. 2025.

**GRADONAČELNIK
GRADA ZAGREBA**

Tomislav Tomašević, mag. pol.



Handwritten initials and a signature mark.