



PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2024. GODINU

RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB ZA KOORDINACIJU I POTICANJE
REGIONALNOG RAZVOJA



SADRŽAJ

UVOD	2
1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA	2
2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2024. GODINI	3
2.1. JAČANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ	4
2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU	6
2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA, TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA	11
2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA, TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA	13
2.4. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ, TE PODIZANJE RAZINE VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ	18
3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2024. GODINI	20
ZAKLJUČAK.....	24

UVOD

Svrha ovog dokumenta je predstaviti planirane aktivnosti Razvojne agencije Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja koje će se provoditi u periodu od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine. Planom su definirani ciljevi Razvojne agencije Zagreb, a za provedbu glavnih pojedinačnih aktivnosti utvrđeni su mjerljivi pokazatelji.

Opisni dio Plana rada za 2024.godinu koncentriran je oko temeljnih promjena koje će se dogoditi tijekom godine, a koje su s jedne strane uvjetovane iskazanom potrebom osnivača, Grada Zagreba, za snažnijim angažmanom Razvojne agencije Zagreb na razvoju, pripremi i provedbi projekata od značaja za grad, i s druge promjenom načina financiranja od strane Ministarstva regionalnoga razvoja i fondova EU te praćenjem rezultata Razvojne agencije Zagreb kao regionalnog koordinatora radi pravdanja korištenja financiranja iz tehničke pomoći.

1. RAZVOJNA AGENCIJA ZAGREB U SVOJSTVU REGIONALNOG KOORDINATORA

Javna ustanova “Razvojna agencija Zagreb za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja” (dalje u tekstu: RAZ) osnovana je u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN br. 147/14, 123/17, 118/18) Odlukom Gradske skupština Grada Zagreba donesenom na 13. sjednici, 24. svibnja 2018. godine.

Osnivač RAZ je Grad Zagreb, a osnovana je kao javna ustanova za poslove regionalnog koordinatora, s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja za područje jedinice područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba.

Uspostavom sustava za rad regionalnih koordinatora te osnaživanjem položaja regionalnih koordinatora kao javnih ustanova za koordinaciju provedbe politike regionalnoga razvoja na regionalnoj razini ostvaruje se ključna spona između središnje razine odlučivanja te razine regionalne i lokalne samouprave te time i poticanje razvoja na regionalnoj i lokalnoj razini.

Za učinkovito i djelotvorno obavljanje poslova propisanih Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije (u daljnjem tekstu: MRRFEU) provelo je u prosincu 2023. godine postupak akreditacije RAZ kao regionalnog koordinatora za Grad Zagreb.

Temeljem čl. 26. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN br. 147/14, 123/17,118/18) i čl. 17. i 18. Pravilnika o provedbi postupka akreditacije regionalnih koordinatora (NN br. 24/18), MRRFEU je donijelo pozitivnu odluku o statusu regionalnog koordinatora RAZ.

Djelatnosti RAZ su aktivnosti povezane s:

- koordinacijom i poticanjem regionalnog razvoja,
- koordinacijom strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje provedbe strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata,
- provedbom aktivnosti jačanja kapaciteta tijela Grada Zagreba za pripremu i provedbu razvojnih projekata, te
- pružanjem stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja Grada Zagreba u pripremi i provedbi razvojnih projekata od interesa za Grad Zagreb.

Polazeći od okvirne namjene sredstava tehničke pomoći MRRFEU za regionalne koordinate i prepoznate potrebe daljnjeg jačanja kapaciteta regionalnih koordinatora, a kako bi mogli biti kvalitetna podrška korisnicima na regionalnoj odnosno lokalnoj razini, MRRFEU je uspostavilo Radnu skupinu sačinjenu od predstavnika Ministarstva, predstavnika Hrvatske zajednice županija te predstavnika regionalnih koordinatora prema NUTS II regijama, koja je usuglasila kriterije za raspodjelu dostupnih bespovratnih sredstava za regionalnog koordinatora. Pregovori su rezultirali novim modelom financiranja regionalnih koordinatora koji je institucionaliziran Sporazumom o dodjeli bespovratnih sredstava u provedbi aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini za korištenje sredstava EU fondova (dalje u tekstu: Sporazum), potpisanim u prosincu 2023. godine.

2. CILJEVI RAZVOJNE AGENCIJE ZAGREB ZACRTANI U 2024. GODINI

Kao **glavni cilj** RAZ u 2024. godini nameće se početak transformacije RAZ u fleksibilnu projektnu organizaciju koja bi bila konkretna podrška i partner Gradu Zagrebu, ustanovama i poduzećima u sustavu grada sustavu u pripremi i provedbi razvojnih projekata.

Uzimajući u obzir obaveze prema nadležnom ministarstvu, kao i prema osnivaču, definirani su sljedeći ciljevi za 2024. godinu:

- Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ
- Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i finansijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU
- Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba, te koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata

- Sudjelovanje u unaprjeđenju poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata, te pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava Grada Zagreba kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata
- Otvaranje RAZ ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju, te podizanje razine vidljivost RAZ putem direktne komunikacije sa sustavom Grada Zagreba, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću.

2.1. JAČANJE KAPACITETA I PODIZANJE RAZINE KOMPETENCIJA RAZ

Kako bi se postigao glavni cilj, transformacija RAZ u projektnu podršku Gradu Zagrebu, nužno je provesti reorganizaciju RAZ, uz izmjene, dopune i usvajanje relevantnih akata, prvenstveno Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu i plaćama, te Statuta RAZ.

Temeljni razlozi za reorganizaciju su sljedeći:

- projektna podrška osnivaču, Gradu Zagrebu, odnosno angažman RAZ u gradskom sustavu na razvojnim projektima treba biti puno intenzivniji, obuhvatniji i vidljiviji;
- RAZ je brojčano premala organizacija za preduboku strukturu/ustroj, te opterećena nepotrebno velikim brojem rukovodećih pozicija;
- određen broj radnih mjesta te pripadajućih koeficijenata je potrebno uskladiti s kompetencijama te kvalitetom isporučenih outputa (kvantitativnih i kvalitativnih) zaposlenih na tim pozicijama;
- razina fleksibilnosti organizacije te međudjelne suradnje kao i suradnje među zaposlenicima treba biti na puno većoj razini;
- za zakonom i drugom aktima delegirane poslove nužno je podići razinu te osigurati samodostatnost internih kapaciteta RAZ kako bi se smanjila potreba povremenog angažiranja zaposlenika službi grada Zagreba (izrada Provedbenog programa; posudba zaposlenih grada Zagreba za poslove kontrole projekata financiranih iz Fonda solidarnost),
- nužnost podizanja umreženosti i vidljivosti RAZ u lokalnoj zajednici ali i unutar sustava grada Zagreba, pozicioniranje kao stručne i kompetente projektne organizacije.

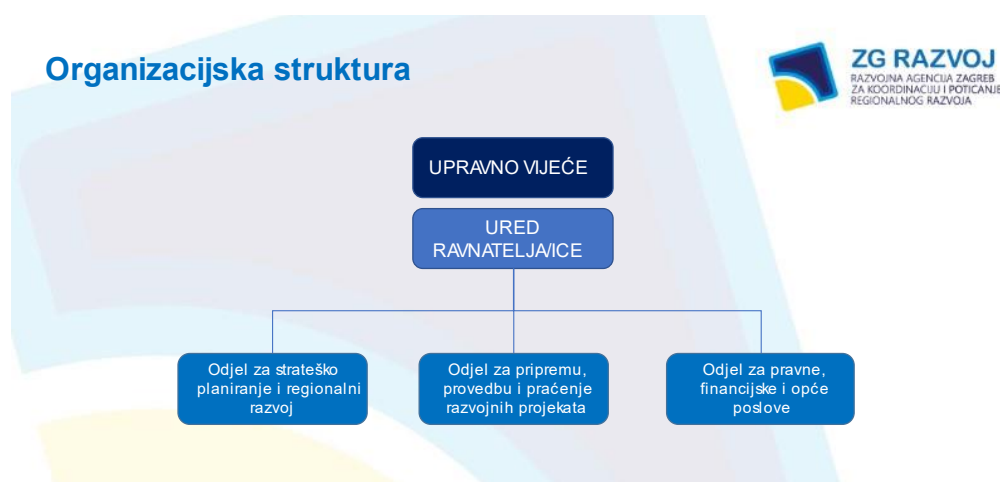
Analizom sveukupnog poslovanja i poslovnih procesa koji se odvijaju u RAZ, utvrđeno je kako postojeća organizacija i sistematizacija radnih mjesta ne odgovara poslovnim potrebama te da je potrebno što je moguće prije provesti reorganizaciju s ciljem usklađivanja broja, strukture i kvalifikacije radne snage po pojedinim radnim mjestima, pojedinim organizacijskim cjelinama i

ukupno, a sve kako bi se osiguralo optimalno funkcioniranje poslovnih procesa kako u redovitim, tako i u izvanrednim okolnostima. Reorganizacija poslovanja predstavlja preduvjet za poboljšanje kvalifikacije radne snage i osiguranje razine kompetencija nužnih za izvršenje obveza iz ugovorenih poslova, kao i za nastavak financijske stabilizacije i dugoročnog osiguravanja mogućnosti da RAZ nesmetano vodi poslovanje u skladu sa Statutom i mjerodavnim propisima, uz istovremeno poštivanje svih preuzetih obveza financijske i druge naravi, uključujući i obvezu prema svojim zaposlenicima.

Sve navedeno ukazuje na potrebu suštinske promjene organizacije i načina djelovanja, koje uključuju pojednostavljenje ustroja, smanjenje broja voditeljskih pozicija, fleksibilnije opise poslova, suradnju među odjelima, te generalno podizanje kapaciteta RAZ kao projektne organizacije.

Sadašnji ustroj RAZ strukturiran je na način kako pokazuje Grafikon 1.

Grafikon 1. Sadašnji organigram RAZ



Upravnom vijeću RAZ je u prosincu 2023. godine predstavljen prijedlog novog ustroja po kojem bi se sadašnje organizacijske jedinice ureda ravnatelja/ice, odjela za strateško planiranje i regionalni razvoj, odjela za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata te odjela za pravne, financijske i opće poslove, transformirale u sljedeće organizacijske jedinice (pod radnim nazivima):

- Ured ravnatelja/ice i poslovne podrške;
- Sektor razvojne podrške;
- Sektor projektne podrške.

Jačanje kapaciteta započelo je brojnijim sudjelovanjem u različitim edukacijama relevantnim za poslove RAZ, te će se sustavno nastaviti tijekom 2024. godine, u kojoj je osim jačanja postojećih kapaciteta, osnaživanja timskog rada i razvoja projektnih timova, planirano i novo zapošljavanje. Plan zapošljavanja biti će predložen Upravnom vijeću na usvajanje nakon provedene reorganizacije i nove sistematizacije radnih mjesta.

Jačanje kapaciteta provodi se i kontinuiranom komunikacijom i suradnjom sa relevantnim službama Grada Zagreba nadležnim za „EU poslove“, s visokoškolskim obrazovnim institucijama, nevladinim organizacijama, kao i kroz umrežavanje i edukacije koje provodi MRRFEU u suradnji s OECD-om u Republici Hrvatskoj, komunikacijom s drugim razvojnim agencijama u okviru mreže regionalnih koordinatora, te na razini Europske unije kroz prenošenje znanja i iskustava sa razvojnim agencijama, članicama krovne organizacije EURADA.

2.2. IZVRŠAVANJE PRAVNIH I FINANCIJSKIH OBAVEZA RAZ PREMA OSNIVAČU/UPRAVNOM VIJEĆU I NADLEŽNOM MINISTARSTVU/MRRFEU

Sukladno cilju transformacije RAZ koja podrazumijeva i reorganizaciju, potrebno je izmijeniti i usvojiti niz akata, a to su: novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o radu i plaćama, novi ugovori o radu, izmjena Odluke o osnivanju ili donošenje nove Odluke, novi Statut RAZ, izmjena Pravilnika o jednostavnoj nabavi, izmjena Pravilnika o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva te po prvi puta donijeti i Pravilnik o nagrađivanju. Osim usklađivanja pojedinih akata sa Zakonom o radu, potrebno je usklađivanje i sa Kolektivnim ugovorom Grada Zagreba, Zakonom o proračunu, Pravilnikom o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu. RAZ i dalje nastavlja sa redovitim obvezama prema osnivaču/Upravnom vijeću kroz redovita izvješća o radu i statusu svih projekata i aktivnosti, kao i podnošenje slijedećih dokumenata: Financijski izvještaj za 2023. godinu, Izvješće o radu i financijskom poslovanju RAZ za 2023. godinu, Godišnji obračun za 2023. godinu, Raspodjelu rezultata za 2023. godinu, redovno ispunjavanje Registra ugovora na EOJN, Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana, Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana te Izvješće o radu gradonačelnika.

Financijsko upravljanje, planiranje i kontrola jedan je od osnovnih preduvjeta učinkovitog i djelotvornog upravljanja organizacijom regionalnog koordinatora. U skladu s Odlukom o osnivanju, sredstva za rad i obavljanje djelatnosti osiguravaju se iz proračuna Grada Zagreba, iz sredstava ostvarenih radom i poslovanjem RAZ sukladno propisima, potporama te iz drugih izvora.

Temeljem projekcije i delegiranih javnih ovlasti od strane Vlade Republike Hrvatske, MRRFEU i Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata EU u 2024. godini osigurana su bespovratna sredstva za rad u iznosu od 593.800,00 EUR. Iz Prioritetne osi 10 - Tehnička pomoć OP Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. putem provedbe projekta „ZG razvoj“ osigurano je 163.800,00 EUR te MRRFEU sufinancira provedbu projekta „ZG razvoj“ u bespovratnom iznosu od 95.100,00 EUR odnosno 50% sredstva koje Agencija osigurava iz sredstva Grada Zagreba. Iz Financijskog mehanizma EGP i Norveškog financijskog mehanizma za projekt „Budi STEMfluencer“ osigurana su sredstva u iznosu 20.900 EUR te novim projektom „Tehnička pomoć ZG razvoj 2021.-2027.“ iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027. osigurana su sredstva u iznosu 314.000,00 EUR. Prihodi iz nadležnog proračuna iznose 788.000,00 EUR.

Sredstva potrebna za obavljanje djelatnosti Agencije utvrđuju se financijskim planom koji donosi Upravno vijeće, na temelju prijedloga ravnatelja, u skladu s godišnjim planom rada.

U proračunu Grada Zagreba za 2024. i projekcije za 2025. i 2026. godinu (Službeni glasnik Grada Zagreba 44/23), na razdjelu 020 Stručna služba gradske uprave, pod Glavom 02003. RAZ za koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja, osigurana su sredstva za rad, aktivnosti i projekte Agencije.

Ukupni financijski plan za 2024. godinu iznosi 1.381.800,00 EUR, od čega se 694.000,00 EUR odnosi na aktivnost A310401 - Redovna djelatnost proračunskih korisnika, 8.400,00 EUR na aktivnost A320401 - Plan razvoja Grada Zagreba 2021.-2027., 288.500,00 EUR na aktivnost T320401 - Tehnička pomoć ZG Razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2014.-2020. godina, 370.000,00 EUR na aktivnost T320401 - Tehnička pomoć ZG Razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2021.-2027. godina te 20.900 EUR na aktivnost T320402 „Budi STEMfluencer“.

Od ukupne Tehničke pomoći ZG Razvoj iz OP konkurentnost i kohezija 2014.-2020. godina, Grad Zagreb sufinancira 29.600,00 EUR, MRRFEU sufinancira 95.100,00 EUR dok se na EU sredstva odnosi 163.800,00 EUR. Projekt „Budi STEMfluencer“ financira se u iznosu od 3.300,00 EUR iz MRRFEU dok se 17.600,00 EUR odnosi na financiranje iz EU sredstva.

U 2024. godini ukupni financijski plan Agencije financira se iz Grad Zagreba u iznosu od 788.000,00 EUR odnosno 57,03 % dok se iz ostalih izvora financira u iznosu od 593,800,00 EUR odnosno 42,97 %.

Ukupni rashodi poslovanja obuhvaćaju rashode za zaposlene u iznosu od 1.187.700,00 EUR, materijalne rashode u iznosu od 184.600,00 EUR, financijske rashode u iznosu od 600,00 EUR te rashode za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 8.900,00 EUR.

Prikaz tablice prijedloga financijskog plana za 2024. godinu, razvrstani prema proračunskim klasifikacijama (organizacijska, ekonomska, programska, klasifikacija po izvorima financiranja) daju se kako slijedi:

PLAN RADA I GODIŠNJI FINACIJSKI PLAN ZA 2024. godinu

Pozicija	Naziv	Iznos 2024
	SVEUKUPNO PRIHODI	1.381.800,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	788.000,00
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih	788.000,00
Izvor 3.1.	VLASTITI PRIHODI	0,00
64	Prihodi od imovine	0,00
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	98.400,00
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	78.400,00
92	Rezultat poslovanja	20.000,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRJENOSA EU SREDSTAVA	495.400,00
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	365.400,00
92	Rezultat poslovanja	130.000,00
	SVEUKUPNO RASHODI	1.381.800,00
Program A023104	JAVNA UPRAVA I ADMINISTRACIJA	694.000,00
Aktivnost A023104A310401	REDOVNA DJELATNOST PRORAČUNSKIH KORISNIKA	694.000,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	694.000,00
31	Rashodi za zaposlene	672.500,00
32	Materijalni rashodi	20.900,00
34	Financijski rashodi	600,00
Program A023204	STRATEŠKO PLANIRANJE I RAZVOJ GRADA	687.800,00
Aktivnost A023204A320401	PLAN RAZVOJA GRADA ZAGREBA 2021.-2027.	8.400,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	8.400,00
32	Materijalni rashodi	6.000,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.400,00
Aktivnost A023204T320401	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ IZ OP KONKURENTNOST I	288.500,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	29.600,00
31	Rashodi za zaposlene	9.500,00
32	Materijalni rashodi	19.100,00
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.000,00
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	95.100,00
31	Rashodi za zaposlene	75.000,00
32	Materijalni rashodi	20.100,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRJENOSA EU SREDSTAVA	163.800,00
31	Rashodi za zaposlene	54.000,00
32	Materijalni rashodi	104.300,00
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	5.500,00
Aktivnost A023204T320402	BUDI "STEMFLUENCER"	20.900,00
Izvor 5.2.	POMOĆI IZ DRUGIH PRORAČUNA	3.300,00
31	Rashodi za zaposlene	1.100,00
32	Materijalni rashodi	2.200,00
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRJENOSA EU SREDSTAVA	17.600,00
31	Rashodi za zaposlene	5.600,00
32	Materijalni rashodi	12.000,00
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00
Aktivnost A023204T320403	TEHNIČKA POMOĆ ZG RAZVOJ 2021. - 2027.	370.000,00
Izvor 1.1.	OPĆI PRIHODI I PRIMICI	56.000,00
31	Rashodi za zaposlene	56.000,00
Izvor 5.6.	POMOĆI TEMELJEM PRJENOSA EU SREDSTAVA	314.000,00
31	Rashodi za zaposlene	314.000,00

Tijekom 2023. godine vođen je niz konzultacija MRRFEU s regionalnim koordinatorima, s ciljem pronalaženja novog modela financiranja regionalnih koordinatora te je 06. prosinca 2023. godine potpisan Sporazum.

Umjesto dosadašnjih 5,1 mil. EUR (odnosno EU dio: 4,3 mil. EUR, za 55 mjeseci) Sporazumom je predviđena ukupna alokacija za RAZ od 787.460,82 EUR (za razdoblje od 2 godine).

Aktivnosti koje su prihvatljive za povlačenje financiranja MRRFEU su:

- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u pripremi razvojnih projekata
- Pružanje stručne pomoći javnopravnim tijelima i/ili javnim ustanovama s područja grada Zagreba kojima su osnivači RH ili Grad Zagreb u provedbi razvojnih projekata
- Provedba mjera informiranja i obrazovanih aktivnosti o EU fondovima za Grad Zagreb i ostale pravne osobe s područja Grada
- Izrada županijskih razvojnih strategija i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje grada Zagreba, stručni i savjetodavni poslovi u vezi s provedbom županijske razvojne strategije i ostalih razvojnih i provedbenih dokumenata za područje grada Zagreba te izvještavanje o njihovoj provedbi

Praćenje uspješne provedbe aktivnosti određuju dva pokazatelja:

1. Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj županije javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja županije kojima su osnivači RH ili grad Zagreb pripremljenih uz stručnu pomoć regionalnog koordinatora (pokazatelj za RAZ: 25 projekata do kraja 2025. g.).
2. Broj razvojnih projekata od interesa za razvoj županije javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja županije kojima su osnivači RH ili grad Zagreb za čiju provedbu je regionalni koordinator pružio stručnu pomoć (pokazatelj za RAZ: 10 projekata do kraja 2025. g.).

Plaćanje će se vršiti u 4 obroka, po 25% od ukupne alokacije, i to u ožujku i studenom 2024. godine, te svibnju i studenom 2025. godine. Za neostvarenje pokazatelja rezultata smanjuje se iznos isplate po obroku za postotak neostvarenih ciljnih vrijednosti pokazatelja 1 i 2.

Sve navedeno ukazuje na potrebu snažnog angažmana RAZ na pripremi i provedbi projekata, i radi ostvarenja pokazatelja koji će omogućiti financiranje dijela plaća zaposlenika na poslovima u okviru prihvatljivih aktivnosti. Novi način financiranja zapravo i podrazumijeva visoku razinu kompetencija zaposlenika, kao i funkcionalnu organizaciju.

Budući da drugi, treći i četvrti obrok isplate podrazumijeva ostvarenje Općeg uvjeta 1. (broj zaposlenih) i ostvarenje zbroja ciljnih vrijednosti pokazatelja rezultata 1. i 2. (broj projekata u pripremi i provedbi) u 100%-tnom iznosu, te svako neispunjavanje navedenog smanjuje isplatu za postotak neostvarenja ciljnih vrijednosti, u narednom razdoblju potrebno je fokusirati se na jačanje uloge Agencije u pripremi i provedbi projekata kroz jačanje suradnje s postojećim korisnicima, privlačenje novih korisnika te podizanje razina kompetencija postojećih i novih zaposlenika za pripremu i provedbu projekata.

2.3. KOORDINACIJA I POTICANJE REGIONALNOG RAZVOJA NA PODRUČJU GRADA ZAGREBA, TE KOORDINACIJA STRATEŠKOG RAZVOJA GRADA ZAGREBA KROZ IZRADU I PRAĆENJE STRATEŠKIH, RAZVOJNIH I PROVEDBENIH DOKUMENATA

Agencija koordinira proces pripreme i praćenja provedbe akata strateškog planiranja temeljem ZRR-a i ZSSPUR-a. Temeljem ZRR-a priprema, koordinira i provodi razvojne projekte od važnosti za područje Grada Zagreba te potiče suradnju na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s ciljem provedbe politike regionalnog razvoja i ravnomjernog razvoja Grada Zagreba.

Također, Agencija sudjeluje u provedbi programa MRRFEU, kao ministarstva nadležnog za regionalni razvoj, te drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj. Aktivnosti koje se planiraju provoditi su:

- praćenje provedbe Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027.
- poticanje urbanog razvoja
- sudjelovanje u aktivnostima vezanim za praćenje provedbe Strategije razvoja Urbane aglomeracije Zagreb za razdoblje do kraja 2027.
- suradnja s drugim regionalnim koordinatorima radi pripreme i provedbe zajedničkih projekata
- provedba razvojnih programa Grada Zagreba za koje osnivač ovlasti Agenciju te provedba razvojnih programa ministarstava i drugih središnjih tijela državne uprave koji se odnose na ravnomjerniji regionalni razvoj sukladno prenesenim ovlastima na Agenciju

Člankom 35. ZSSPUR-a definirano je da koordinaciju poslova strateškog planiranja na razini jedinice područne (regionalne) samouprave obavlja regionalni koordinator. Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. godine (u daljnjem tekstu: PRGZ) srednjoročni je strateški dokument koji se izrađuje u skladu s zakonskim okvirom iz područja strateškog planiranja i regionalnog razvoja. Prijedlog Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do kraja 2027. izradila je Razvojna agencija Zagreb za

koordinaciju i poticanje regionalnog razvoja, akreditirani regionalni koordinator za Grad Zagreb, koja je bila nositelj i koordinator svih aktivnosti u postupku izrade u suradnji sa svim gradskim upravnim tijelima i drugim dionicima razvoja. U okviru izrade Plana razvoja Grada Zagreba proveden je postupak strateške procjene utjecaja na okoliš koji je uključio i poglavlje Glavne ocjene prihvatljivosti Plana razvoja Grada Zagreba za ekološku mrežu. Preduvjeti donošenja Plana razvoja Grada Zagreba su prethodno pribavljena mišljenja MRRFEU i Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, kao i Partnerskog vijeća Grada Zagreba.

Usvajanje Plana razvoja Grada Zagreba očekuje se na sjednici Gradske skupštine Grada Zagreba 25. siječnja 2024. godine. RAZ će izrađivati izvješća o provedbi Plana razvoja te, organizirati sjednice Partnerskog vijeća (prema pravilniku Partnersko vijeće održava minimalno dvije sjednice godišnje) te također obavljati administrativne i stručne poslove za potrebe županijskog partnerstva.. U okviru praćenja provedbe raditi će se na promociji i diseminaciji Plana razvoja nakon njegovog donošenja.

Osim aktivnosti usmjerenih pripremi i praćenja strateškog dokumenta za programsko razdoblje, RAZ će kontinuirano pratiti zakonsku regulativu i nacionalne strateške dokumente iz predmetnog područja kako bi se unaprijedio sustav strateškog planiranja i upravljanja razvojem. Pritom će se osigurati potrebna hijerarhijska usklađenost strategija, prvenstveno s Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. Također, Agencija će izdavati mišljenja o usklađenosti inicijativa / prijedloga projekata s Planom razvoja Grada Zagreba i drugim aktima strateškog planiranja.

Na temelju Zakona o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (Narodne novine 123/17 i 151/22), Grad Zagreb je, kao teritorijalna jedinica s dualnim statusom županije i grada, donio Provedbeni program Grada Zagreba za razdoblje od 2021. do 2025. godine te sukladno Pravilniku o rokovima i postupcima praćenja i izvještavanja o provedbi akata strateškog planiranja od nacionalnog značaja i značaja za jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave (Narodne novine 44/23), izvješćuje o izvršenju Provedbenog programa Grada Zagreba. Godišnje izvješće o provedbi Provedbenog programa Grada Zagreba je izvješće o napretku u provedbi mjera, aktivnosti i projekata te ostvarivanju pokazatelja rezultata definiranih Provedbenim programom Grada Zagreba, uključujući i podatke o utrošenim proračunskim sredstvima za provedbu pojedinih mjera, te zaključak o ostvarenom napretku i preporuke za unaprjeđenje. Provedbeni program Grada Zagreba, kao kratkoročni akt strateškog planiranja i mandatni dokument Gradonačelnika, osigurava provedbu posebnih ciljeva utvrđenih Planom razvoja Grada Zagreba, čiji je strateški okvir usuglašen s Partnerskim vijećem Grada Zagreba, kao i strateških ciljeva utvrđenih Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine.

Putem mreže regionalnih koordinatora RAZ će tijekom 2024. godine aktivno sudjelovati u najavljenim izmjenama Zakona o regionalnom razvoju, te u okviru suradnje sa MRRFEU i drugim tijelima nacionalne razine aktivno zagovarati interese najveće lokalne samouprave, Grada Zagreba i razvojnih dionika s područja grada.

2.4. UNAPRJEĐENJE POSLOVNIH PROCESA PRIPREME I PROVEDBE RAZVOJNIH PROJEKATA, TE POZICIONIRANJE RAZ KAO PODRŠKE EU POSLOVIMA UNUTAR SUSTAVA GRADA ZAGREBA

Poslovi regionalnog koordinatora uključuju poslove pripreme, provedbe i praćenja razvojnih projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije odnose se na pružanje stručne, tehničke i savjetodavne pomoći u pripremi i provedbi programa potpore i/ili razvojnih projekata javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad te koji su od interesa za razvoj Grada i sufinancirani su sredstvima iz strukturnih i investicijskih fondova Europske unije te zajedničkih razvojnih projekata od interesa za razvoj više županija.

Priprema projekata odnosi se na projekte koje je Grad Zagreb identificirao kao strateške i/ili projekte gdje se očekuje sudjelovanje regionalnog koordinatora te se aktivnosti odnose na pripremu projektne i natječajne dokumentacije za potrebe Grada Zagreba, javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja svoje županije kojima su osnivači Republika Hrvatska ili Grad Zagreb. Ti poslovi mogu biti: upravljanje i koordinacija procesima tehničke pripreme projekta (tehnička dokumentacija); izrada (dijela) studije troškova i koristi, studije izvodljivosti, izrada poslovnog plana ili investicijske studije; istraživanje tržišta, izrada projektno - intervencijske logike (ciljevi, rezultati, outputi, indikatori, plan rada, proračun projekta), izrada prijavnog obrasca i pripadajuće dokumentacije prema pozivu, prikupljanje dodatne dokumentacije i dr.

U poglavlju 2.2. navedeno je što od aktivnosti pripreme i provedbe može biti i prihvatljiv trošak za dobivanje financiranja iz tehničke pomoći MRRFEU, međutim potrebno je naglasiti da je riječ isključivo o pripremnim i provedbenim aktivnostima u okviru ESI fondova, dok se poslovi u okviru Programa zajednice ne smatraju prihvatljivim troškom. Kako je riječ o nekim od programa koji nose mogućnost rada na projektima od interesa za grad, te projektima koji RAZ mogu pomoći i u podizanju kompetencija ali i prebacivanju financiranja dijela plaća kako ne bi bile financirane isključivo iz proračuna Grada Zagreba, RAZ će manjim dijelom kapaciteta biti angažirana i na takvoj vrsti projekata (osobito u programima HORIZON i LIFE).

Sve gore navedeno uvelike je ovisno o dogovoru o suradnji na „EU poslovima“¹ unutar gradskog sustava, prvenstveno s EU sektorom Stručne službe Grada Zagreba, s kojima je potrebno dogovoriti sljedeće:

- način mapiranja potreba sustava, raspoloživih i potrebnih kapaciteta te kompetencija,
- model komunikacije, suradnje i raspodjele poslova i
- utvrđivanje procedura suradnje među svim relevantnim akterima Grada Zagreba koji se bave EU poslovima.

Svrha dogovora bila bi:

- Osigurati institucionalnu podjelu rada na EU poslovima koja će omogućiti da Grad Zagreb, ustanove i trgovačka društva kojima je on osnivač koriste maksimalna dostupna EU sredstva za realizaciju željenih projekata te inicijativa uz optimalan angažman ljudskih resursa gradskog sustava i smanjenje angažmana vanjskih konzultanata
- Unaprijediti koordinaciju te smanjiti preklapanja različitih aktera Grada Zagreba pri radu na EU poslovima, usustaviti pristup rada na EU projektima kroz cijelu gradsku upravu, ustanove i poduzeća
- Uspostaviti „EU tim“ na razini gradskog sustava s ciljem kontinuirane komunikacije o natječajima, pripremi i provedbi, ažuriranju potreba i prijavama (koji podnosi mjesečno izvješće gradskim čelnicima)
- Rasteretiti pojedinačne organizacijske jedinice kroz ciljanu međusobnu suradnju i funkcionalnu podjelu poslova
- Uspostaviti shemu suradnje koja omogućuje potencijalnim korisnicima (GU, ustanove, poduzeća i dr.) automatsko prepoznavanje koja organizacijska jedinica je odgovorna za određeni segment rada na EU projektima
- Kontinuirano podizati kapacitete relevantnih aktera putem edukacija, razmjene informacija, znanja i iskustava, razvijati specijalizirane kapacitete i know-how u pojedinačnim organizacijskim jedinicama te snažnije povezivati različite resore angažmanom stručnjaka gradskog sustava kroz projektne timove formirane za određene projekte
- Unaprijediti interne poslovne procese pripreme i provedbe projekata financiranih EU sredstvima

¹ Izraz „EU poslovi“ obuhvaća širi spektar poslova vezanih uz EU projekte i bespovratna sredstva, financijske instrumente i povratna sredstva, izradu programskih dokumenata, delegirane ovlasti u području sustava upravljanja i kontrole određenim EU financijskim instrumentima, mogućnost financiranja iz drugih izvora (*poput Financijskog mehanizma Europskog gospodarskog prostora (EGP) i Norveškog financijskog mehanizma*) itd.

- Uspostaviti funkcionalnu i jednostavnu bazu projekata (project pipeline) dostupnu relevantnim dionicima za informiranje i ažuriranje, sukladno dogovorenim procedurama

Relevantni akteri u ovom procesu su na prvom mjestu Stručna služba Gradske uprave - Sektor za programe i projekte Europske unije i RAZ , kao i REGEA - Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske (za područje energetike i zaštite okoliša), Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade, Gradski ured za kulturu, i drugi gradski uredi čiji se poslovi izravno ili neizravno financiraju iz EU izvora, ili su podrška tim poslovima u sustavu.

Kada je riječ o konkretnom pozicioniranju RAZ temeljem obavljenih poslova, tijekom 2023. godine od strane RAZ pružena je stručna savjetodavna pomoći vezana uz pripremu i izradu projektnih prijedloga javnopravnim tijelima s područja grada Zagreba kojim su osnivači Republika Hrvatska ili Grad Zagreb. Navedeni projektni prijedlozi pripremali su se za otvorene pozive/natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava u 2023. godini kao i za one koji će se otvoriti tijekom 2024. godine. Osobito možemo istaknuti sljedeće projekte:

- „Vučji čopor Zagreba–zelena i digitalna modernizacija ZOO” prijavljen u okviru NPOO koji se financira iz Mehanizma za oporavak i otpornost.
Cilj projekta: Razviti novu posjetiteljsku infrastrukturu – atrakciju na otvorenome –nastambu za vuka u sklopu ZOO-a, te time povećati broj posjetitelja ZOO-a i vratiti ga na pred-pandemijske razine
- „Centar za posjetitelje Botaničkog vrta PMF-a” prijavljen u okviru NPOO koji se financira iz Mehanizma za oporavak i otpornost
Cilj projekta: Obnova i modernizacija staklenika s ciljem valorizacije prirodne baštine, autohtonih i rijetkih vrsta biljaka RH, a u svrhu povećanja raznovrsnosti turističke ponude, povećanja kvalitete te poticanja održivog turizma i razvoja javne turističke infrastrukture
- „INDU – Inkluzivni proizvodi i metode” prijavljen u okviru NPOO koji se financira iz Mehanizma za oporavak i otpornost
Cilj projekta: Razvoj kvalitetnih i poželjnih inovativnih i inkluzivnih proizvoda za masovno tržište, tržišno pozicioniranje ustanove URIHO i prezentacija učinkovitosti metodologije inkluzivnog dizajna.
- „LOKALSEED” prijavljen u okviru programa Interreg ADRIAN (IPA Adriatic Ionian)
Cilj projekta: Stvoriti mrežu inovacijskih inkubatora u manjim lokalnim mjestima, gdje mladi mogu naučiti znanja i vještine za privlačenje resursa, pripremu i provedbu projekata usmjerenih rješavanju socijalnih i ekoloških sadržaja.

- „TWIN SYNERGIES“ prijavljen u okviru programa HORIZON (Obzor)
Cilj projekta: Jačanje kapaciteta u inovativnosti i konkurentnosti u području R&D putem transfera znanja kreiranjem tailor-made aktivnosti uključivanjem znanstvene, lokalne i poduzetničke zajednice.
- „Revitalizacija zagrebačke Uspinjače“ prijavit će se u okviru Integriranog teritorijalnog programa 2021. – 2027.
Cilj projekta: Revitalizacija uspinjače kao kulturne baštine na održiv način, u skladu sa Zakonom o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara, koja integracijom različitih komponenti i povezanih aktivnosti osigurava unaprjeđenje upravljanja kulturnom baštinom s ciljem doprinosa održivom razvoju na lokalnoj i regionalnoj razini.
- „Green Infrastructure for Forest and Trees (GIFT)“ provodi u okviru program Interreg Europe 2021. – 2027.
Cilj projekta: Promicanje šuma i zelenila, u europskim politikama za implementaciju zelene infrastrukture, bioraznolikosti, ublažavanja i prilagođavanja klimatskim promjenama.
- „Budi STEMfluencer“ provodi u okviru programa Financijski mehanizam Europskog gospodarskog prostora (EGP) i Norveški financijski mehanizam
Cilj projekta: Modernizirati, obnoviti, adaptirati i osposobiti ukupno 6 STEM modernih učionica u tri osnovno škole te ih opremiti potrebnom opremom koja je preduvjet za uvođenje STEM-a u redovnu nastavu i izvannastavne aktivnosti.

Upravo kroz pripremu razvojnih projekata ojačala se dosadašnja dobra suradnja i stvorila nova partnerstva:

- Gradski ured za kulturu i civilno društvo
- Gradski ured za mjesnu samoupravu, promet, civilnu zaštitu i sigurnost
- Gradski ured za obrazovanje, sport i mlade
- Zagrebački električni tramvaj (ZET)
- Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom (URIHO)
- Ustanova za upravljanje sportskim objektima
- Arhitektonski fakultet u Zagrebu
- Sveučilište Algebra
- Udruga za popularizaciju znanosti, tehnologije, kulture, edukaciju i održivi razvoj društva (MUZZA).

Osim pružanja savjetodavne tehničke pomoći, RAZ sudjeluje u daljnjem jačanju i pozicioniranju Grada Zagreba kao inovativne regije koja teži jačanju koordinacije i usmjerenosti svojih ulaganja i politika u istraživanje i inovacije na regionalnoj razini kao i sudjelovanje na međuregionalnim inovacijskim projektima, uključujući deep-tech inovacije povezane s ključnim prioritetima EU-a. U tom smislu, Grad Zagreb temeljem prijave RAZ uvršten je na mapu regionalnih inovacijskih dolina u području: „smanjenja ovisnosti o fosilnim gorivima“. Cilj regionalnih inovacijskih dolina (*Regional Innovation Valley*) u okviru programa HORIZON EIE (*European Innovation Ecosystems*), ojačati i unaprijediti europske inovacijske ekosustave, povezujući sve teritorije Europske unije, kako bi se odgovorilo na goruće društvene izazove i potaknula jača kohezija između svih nadležnih dionika.

U tom smislu, potrebno je daljnje jačane administrativnih kapaciteta svih nadležnih dionika Grada Zagreba pa će temeljem prijave RAZ, Grad Zagreb dobiti tehničku podršku u obliku potpora i pomoći za potporu talentima u okviru programa „Harness Talents Empower Regions“. Platforma za iskorištavanje talenata (*Harnessing Talent Platform - HTP*), pružit će potporu regijama u suočavanju s posljedicama demografskih promjena i ublažavanju izazova povezanih s padom tercijarno obrazovanog stanovništva. Provedbom navedenog projekta izradit će se strateški dokument koji će identificirati uzroke odljeva mozgova i usmjeriti se na razvoj visokoobrazovanih djelatnosti s ciljem poticanja zapošljavanja, dodatnog obrazovanja radnika i očuvanja radnih mjesta.

Posao kojim se RAZ nastavlja baviti i tijekom 2024. godine odnosi se na Fond solidarnosti EU (dalje u tekstu: FSEU) kojim se pokušavaju učinkovito riješiti posljedice prirodnih katastrofa, među koje spada i teški potres koji je pogodio je Grad Zagreb 2020. godine.

Vlada Republike Hrvatske (dalje u tekstu: VRH) je na sjednici održanoj 12. studenoga 2020. godine donijela Odluku o načinu raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz FSEU-a odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije i Zagrebačke županije, te o imenovanju i određivanju zaduženja nacionalnog koordinacijskog tijela, tijela odgovornih za provedbu financijskog doprinosa (dalje u tekstu: TOPFD) i neovisnog revizorskog tijela („Narodne novine“, br. 125/20). U skladu s Odlukom VRH Grad Zagreb određen je kao TOPFD.

Grad Zagreb i Agencija su 04. veljače 2021. godine sklopili Sporazum o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije odobrenih za financiranje sanacije šteta od potresa na području Grada Zagreba. Odlukom o izmjeni i dopuni odluke o načinu raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti Europske unije od 27. svibnja 2022. godine, RAZ imenovana je Tijelom odgovornim za provedbu financijskih doprinosa za područje Grada Zagreba za 3 Poziva.

Agencija je do kraja 2023. godine odobrila ZNS-ove za ukupno 154 operacije u okviru sva tri Poziva: 1. Poziva na dodjelu bespovratnih sredstava Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području obrazovanja oštećenih u potresu na području Grada Zagreba, 2. Poziva na dodjelu bespovratnih sredstava Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području prijevoza oštećenih u potresu na području Grada Zagreba te čišćenje područja pogođenih katastrofom,; 3. Poziva na dodjelu bespovratnih sredstava Vraćanje u ispravno radno stanje infrastrukture i pogona u području vodoopskrbe i upravljanja otpadnim vodama oštećenih u potresu na području Grada Zagreba .

Ukupna vrijednost bespovratnih sredstava odobrenih u Fondu solidarnosti iznosi 152,8 mil. EUR: 68 mil. EUR za infrastrukturu iz područja obrazovanja, 81 mil. EUR za infrastrukturu iz područja prijevoza i čišćenje područja pogođenih katastrofom te 3,8 mil. EUR za vodoopskrbu i odvodnju.

Temeljem odluke Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja o izravnoj dodjeli bespovratnih sredstava Gradu Zagrebu za provedbu cjelovite obnove, Gradu Zagrebu odobreno je financiranje 8 operacija iz područja obrazovanja iz Mehanizma za oporavak i otpornost ukupne vrijednosti 39,4 mil. EUR.

Također, nastavno na Odluku o nastavku financiranja projekata započelih iz Fonda solidarnosti Europske unije iz sredstava državnog proračuna Republike Hrvatske Gradu Zagrebu odobreno je 17,3 mil. EUR iz Državnog proračuna za 15 operacija iz područja obrazovanja, prijevoza i vodoopskrbe i odvodnje.

Slijedom navedenog, a budući da se očekuje da sve operacije završe do kraja 2024. godine, ukupno će u kontroli tijekom 2024. biti 23 operacije vrijednosti 56,7 mil. EUR.

2.4. OTVARANJE I UMREŽAVANJE RAZ, TE PODIZANJE RAZINE

VIDLJIVOSTI DJELOVANJA RAZ

Paralelno sa jačanjem suradnje i razine vidljivosti poslova RAZ u okviru sustava Grada Zagreba, RAZ se nužno mora više otvoriti kao organizacija, umrežavajući se ne samo sa srodnim organizacijama na regionalnoj, nacionalnoj i europskoj razini, nego i sa razvojnim dionicima na području Grada Zagreba s kojima je potrebno i prirodno surađivati. Prostor suradnje koji jedva da je započeo u dosadašnjim „EU poslovima“ Grada Zagreba na prvom mjestu obuhvaća akademsku zajednicu, sa svim mogućnostima koje EU programi pružaju u suradnji lokalne uprave i znanstveno-istraživačkih sudionika. Programsko

područje suradnje generalno se odnosi na Zeleni plan Europske Unije, Novi Europski Bauhaus i mnoge druge prilike koje mogu značajno podići razinu razvoja, pripreme i provedbe gradskih projekata.

Kada je riječ o komunikacijskim aktivnostima, njima je cilj prenošenje i zagovaranje stava o koristima koje razvojne politike EU i RH, odnosno njihova provedba kroz razvojne projekta, donosi Gradu Zagrebu i društvu.

Ciljne skupine kojima se Agencija kao regionalni koordinator obraća su Grad Zagreb, javnopravna tijela i javne institucije kojima je osnivač Grad Zagreb, nositelji politike regionalnog razvoja, mediji, organizacije civilnog društva i građani. Događanjima kao što su konferencije, info dani, edukativne radionice, predavanja, webinar, i sl. ostvariti će se direktno informiranje i komunikacija s ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću. S ciljem osuvremenjivanja, ali i postizanja veće razine prepoznatljivosti RAZ, tijekom 2024. godine pristupiti će se redizajnu vizualnog identiteta i web stranice.

3. PRAĆENJE PLANA RADA U 2024. GODINI

U tabličnom prikazu su uz svaki cilj navedene planirane aktivnosti te pokazatelji s vrijednostima, vremenskim okvirom te odgovornom organizacijskom jedinicom.

<u>CILJ</u>	<u>PLANIRANA AKTIVNOST U 2024.GODINI</u>	<u>POKAZATELI</u>	<u>VRIJEDNOST</u>	<u>PERIOD</u>	<u>ODJEL ODGOVORAN ZA PROVEDBU AKTIVNOSTI</u>
Transformacija RAZ u fleksibilnu projektnu organizaciju koja je podrška gradskom sustavu u pripremi i provedbi razvojnih projekata.	Reorganizacija RAZ uz donošenje/usvajanje relevantnih akata	Novi Pravilnik o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove
		Novi Pravilnik o radu i plaćama	1	Q1	
		Novi Statut RAZ	1	Q1	
		Pravilnik o nagrađivanju	1	Q1	
		Pravilnik o jednostavnoj nabavi	1	Q1	
		Novi ugovori o radu	1	Q1	
		Izmjena Odluke o osnivanju/Nova Odluka o osnivanju	1	Q1	
Pravilnik o zaštiti arhivskog i dokumentarnog gradiva	1	Q1			
Jačanje kapaciteta i podizanje razine kompetencija RAZ	Kontinuirano podizanje kapaciteta RAZ-e	Zapošljavanje vježbenika	2	Q2	Ravnateljica, pomoćnici
		Zapošljavanje zamjenice/zamjenika	1	Q2	
		Ostalo zapošljavanje	3	Q2	
	Podizanje razine znanja, vještina i kapaciteta zaposlenika u kontekstu regionalnog razvoja, strateškog planiranja i upravljanja programskim i projektnim ciklusom	Novi Plan edukacija	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove, Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj,
		Pohađane edukacije	12	Q1-Q4	
		Broj zaposlenika koji su se educirali (minimalno 20)	20		
		Organizirane edukacije in-house	4	Q1-Q4	

PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2024. godinu

					Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
Pravovremeno i stručno izvršavanje pravnih i financijskih obaveza RAZ prema osnivaču/upravnom vijeću i nadležnom ministarstvu/MRRFEU	<i>Financijsko planiranje, upravljanje i praćenje poslovanja</i>	Plan rada za 2024. godinu	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove
		Revidiran Financijski plan za 2024. godinu	1	Q1	
		Plan nabave za 2024. godinu i eventualne izmjene	1	Q1-Q4	
		Financijski izvještaj za 2023. godinu	1	Q1	
		Izvješće o radu i financijskom poslovanju RAZ za 2023. godinu	1	Q1	
		Godišnji obračun za 2023. godinu	1	Q1	
		Raspodjela rezultata za 2023. godinu	1	Q1	
		Registar ugovora	1	Q1-Q4	
		Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana	1	Q3	
		Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana	1	Q4	
		Izvješće o radu gradonačelnika	1	Q3 i Q4	
Koordinacija i poticanje regionalnog razvoja na području grada Zagreba	<i>Provedba Sporazuma o dodjeli bespovratnih sredstava za aktivnosti jačanja kapaciteta na regionalnoj i lokalnoj razini (za korištenje sredstava EU fondova) potpisanog između RAZ i MRRFEU-a</i>	Izrađen Zahtjev za isplatu bespovratnih sredstava prema MRRFEU	2	Q1; Q4	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove, Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj
Koordinacija strateškog razvoja Grada Zagreba kroz izradu i praćenje provedbe županijskih razvojnih strategija i ostalih strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata	<i>Stručni i savjetodavni poslovi u vezi s provedbom županijske razvojne strategije i ostalih strateških, razvojnih i provedbenih dokumenata</i>	Usvojen Plan razvoja Grada Zagreba za razdoblje do 2027. godine	1	Q1	Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj
		Izrađeno izvješće o provedbi Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje do 2027. godine	1	Q3-Q4	
		Izrađeno izvješće o provedbi Provedbenog programa Grada Zagreba za razdoblje od 2021. do 2025. godine	1	Q1	

	<i>Aktualizacija statusa strateških projekata</i>	Ažuriran status strateških projekata (praćenje pripreme i provedbe)	2	Q1-Q4	Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj, Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
Unaprjeđenje poslovnih procesa pripreme i provedbe razvojnih projekata	<i>Mapiranje kapaciteta za EU poslove i dr. poslove vezano za razvojne projekte (zajedno s EU sektorom GZ)</i>	Pregled kapaciteta za EU poslove GZ (baza osoba, nadležnosti, referenci)	1	Q1-Q2	Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj, Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
	<i>Uspostava funkcionalne baze projekata (project pipeline) dostupne svim relevantnim dionicima</i>	Baza razvojnih projekata sustava GZ	1	Q2-Q3	
Pozicioniranje RAZ kao podrške EU poslovima unutar sustava GZ kroz razvoj, pripremu i provedbu projekata	<i>Dogovor o modelu suradnje i komunikacije na EU poslovima GZ</i>	Sporazum o suradnji na EU poslovima Grada Zagreba	1	Q1	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove
	<i>Pružanje stručne pomoći u pripremi i provedbi projekata od interesa za razvoj Grada Zagreba</i>	Projekti u pripremi (minimalno 7 projekata)	7	Q1-Q4	Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
		Projekti u provedbi (minimalno 5 projekata)	5	Q1-Q4	
<i>Provedba funkcije Tijela odgovornog za provedbu financijskog doprinosa (TOPFD) sukladno Sporazumu o obavljanju delegiranih i s njima povezanih zadaća i aktivnosti raspodjele bespovratnih financijskih sredstava iz Fonda solidarnosti EU</i>	Projekti u kontroli (minimalno 15 projekata)	15	Q1-Q4	Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj, Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata	

PLAN RADA I GODIŠNJI FINANCIJSKI PLAN ZA 2024. godinu

Otvaranje RAZ ka novim partnerstvima, suradnjama i umrežavanju (izvan sustava GZ)	<i>Pružanje stručne pomoći tijelima s područja Grada Zagreba u pripremi i provedbi projekata od interesa za razvoj Grada Zagreba</i>	Projektna partnerstva na novim projektima (min. 4 projekta)	4	Q1-Q4	Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
		Projekti u pripremi (min.2 projekta)	2	Q1-Q4	
		Projekti u provedbi (min. 2 projekta)	2	Q1-Q4	
Podizanje razine vidljivost RAZ putem direktne komunikacije sa sustavom GZ, ciljanim skupinama i zainteresiranom javnošću	<i>Provedba mjera informiranja i obrazovnih aktivnostima o EU fondovima za ciljne skupine i zainteresiranu javnost s područja Grada Zagreba</i>	Redizajn postojećeg vizualnog identiteta RAZ i web stranice	1	Q1-Q2	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove
		Kreiran i objavljen sadržaj na web stranici i društvenim mrežama RAZ-e	12	Q1-Q4	Ravnateljica, pomoćnici, Odjel za pravne, financijske i opće poslove, Odjel za strateško planiranje i regionalni razvoj, Odjel za pripremu, provedbu i praćenje razvojnih projekata
		Organizirani i provedeni informativno - edukativni događaji poput webinar, konferencija, seminara, radionica, predavanja i sl.	3	Q1-Q4	

ZAKLJUČAK

Zaključno, tijekom 2023. godine glavna su postignuća bila veća uključenost RAZ u sustav Grada Zagreba, uz otvorene kanale komunikacije i suradnje sa svim gradskim uredima i službama, te nizom poduzeća i ustanova. Sustav grada Zagreba, uključujući i RAZ kao kontrolno tijelo, s iznimnim uspjehom je iskoristio financiranje za zgrade oštećene potresom, te su otvorene nove projektne suradnje, u okviru sustava Grada Zagreba ali i izvan njega. Također, radilo se na podizanju kapaciteta RAZ kroz redovne edukacije zaposlenika (usavršavanje na poslovima kontrole, javne nabave, strateškog planiranja i dr.), te su otvorene nove suradnje sa relevantnim vanjskim dionicima. Preseljenje RAZ uz značajno smanjenje troškova hladnog pogona dogodilo se krajem studenog 2023., a početkom 2024. godine završiti će se dugo pripremana reorganizacija RAZ s novom sistematizacijom.

Uspješno ostvarenje Plana rada za 2024. godinu po prvi put, osim o reorganizaciji, zaista ovisi i o suradnji sa svim upravnim tijelima Grada Zagreba (osobito EU sektorom Stručne službe grada Zagreba), javnopravnim tijelima i javnim ustanovama s područja Grada kojima su osnivači Republika Hrvatska i/ili Grad Zagreb, kao i otvaranju RAZ prema novim partnerstvima, umrežavanju s drugim razvojnim dionicima, sveučilištem te nevladinim organizacijama. Godina u kojoj se RAZ susreće s obavezom egzaktnog postizanja, iskazivanja i praćenja uspješnosti nužno će redefinirati RAZ na nekoliko razina; organizacijskoj, kompetencijskoj, i komunikacijskoj. Sukladno potpisanim obavezama kao i očekivanjima osnivača i nadležnog ministarstva, 2024. godina biti će test konkretne sposobnosti obavljanja dodijeljenih poslova.

U Zagrebu, 11. siječnja 2024. godine

RAVNATELJICA:

Kornelija Mlinarević, dipl. oec.

